

Årsredovisning

Bokslut för Hylte kommun 2025



SÅ HÄR LÄSER DU ÅRSREDOVISNINGEN

KAPITEL 1

Förvaltningsberättelse

Det första kapitlet innehåller förvaltningsberättelsen uppställd enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Den inleds med en övergripande beskrivning av verksamhetens utveckling. Därefter följer information om organisationen. Kapitlet innehåller information om vad som påverkar kommunens ekonomi. Den innehåller även uppföljning av kvalitet både vad gäller verksamhet och ekonomi. Kapitlet avslutas med ett avsnitt om förväntad utveckling av kommunens verksamhet.

KAPITEL 2

Sammanställda räkenskaper

Kapitlet innehåller kommunens och koncernens finansiella tabeller såsom resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys, tillhörande noter samt redovisningsprinciper.

KAPITEL 3

Drift- och investeringsredovisning

Kapitlet inleds med en driftsredovisning med sammanfattande text kring de större avvikelserna. Därefter kommer en redovisning av periodens investeringar samt en prognos för året tillsammans med en kort beskrivning av de större investeringarna.

KAPITEL 4

Redogörelse från revisionen

Revisionen redogör för vilka granskningar som genomförts respektive påbörjats under året. De beskriver också övergripande övriga uppdrag de haft under året.

Sist i dokumentet kommer revisionsberättelsen där kommunens revisorer redovisar resultatet av sin granskning av årsredovisningen. Revisionsberättelsen innehåller en bedömning om räkenskaperna är rättvisande och om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål kommunfullmäktige beslutat.

INNEHÅLL

Kommunstyrelsens ordförande	4
-----------------------------------	---

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Översikt över verksamhetens utveckling	9
Den kommunala koncernen	12
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	13
Händelser av väsentlig betydelse	15
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	18
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	19
Balanskravsresultat	29
Väsentliga personalförhållanden	31
Förväntad utveckling	34

SAMMANSTÄLLDA RÄKENSKAPER

Resultaträkning	36
Balansräkning	37
Kassaflödesanalys	38
Noter	39

DRIFT- OCH

INVESTERINGSREDOVISNING

Driftredovisning	52
Investeringsredovisning	58

REVISIONEN

Revisionens redogörelse	63
-------------------------------	----

Kommunstyrelsens ordförande, Ronny Löfquist (S)

ETT STARKT 2025 I EN UTMANANDE OMVÄRLD

De senaste åren har varit utmanande för kommunsverige – och så även för Hylte kommun. Hög inflation och stigande räntor har varit svåra att hantera samtidigt som lågkonjunkturen bitit sig fast, vilket lett till ökad arbetslöshet och minskade skatteintäkter. Trots detta har vi lyckats vända två år med ekonomiska underskott till ett överskott 2025. Detta har inte skett av sig självt, utan är resultatet av ett målmedvetet och strukturerat arbete från såväl den politiska ledningen som tjänsteorganisationen. Målet att sänka kommunens kostnader samtidigt som vi utvecklar kommunen och stärker välfärden har varit vägledande.

Ekonomiskt blev 2025 ett historiskt år. För första gången på mycket lång tid håller samtliga nämnder sin budget och redovisar tillsammans ett överskott på +7,3 miljoner kronor. Vi ser nu de ekonomiska effekterna av det omställningsarbete som genomförts under tidigare år.

Den pågående lågkonjunkturen avspeglas dock också i redovisningen. Skatter och statsbidrag blev 9,3 miljoner kronor lägre än budgeterat. Inflationen har fortsatt att driva upp pensionskostnaderna, vilket innebär en negativ avvikelse på 5,9 miljoner kronor. Därtill uteblev ett utlovat statligt stöd till kommuner med vindkraft, vilket belastar resultatet med ytterligare 1,3 miljoner kronor. Trots dessa negativa avvikelser redovisar Hylte kommun ett överskott för 2025 på +5,9 miljoner kronor.

Hylte är en trygg plats att leva och verka i. Under hösten presenterades Polisens stora trygghetsundersökning, där samtliga parametrar visar grönt för Hylte kommun. Den strukturerade samverkan mellan kommunen och polisen, som inleddes för två år sedan, har varit framgångsrik. Nu gäller det att hålla i och hålla ut. Trygghet är en avgörande faktor för en kommuns möjligheter att behålla och attrahera både invånare och företag.

Företagsklimatet fortsätter att utvecklas positivt. Varje år genomförs en rad insatser för att stärka samverkan med det lokala näringslivet – allt från frukostmöten och företagsbesök till Näringslivsdagen och interna utbildningsinsatser. "Handslaget för Hyltes utveckling", som drivs tillsammans med de tre största privata arbetsgivarna – Gnotec, Hylte Paper och ACU – har tagit ordentlig fart. Under året har flera gemensamma initiativ genomförts, där höjdpunkten var Hemvändardagen i samband med Tågdagarna i Landeryd.

Det är också glädjande att vårt arbete uppmärksammas externt. Under året nådde vi en historiskt hög placering i Svenskt Näringslivs ranking. Hylte kommun visar dessutom goda resultat i Insikts mätning av företagsklimatet, där särskilt upphandlingsenheten utmärkt sig. Vidare utsåg Syna oss till bästa tillväxtkommun i Halland för fjärde året i rad.

För en mindre kommun som Hylte är samverkan med andra kommuner avgörande inför framtiden. Under året har samarbetet inom "Goda grannar" – Halmstad, Falkenberg, Laholm och Båstad – tagit viktiga steg framåt. Hylte kommun blev också den femte medlemmen i kommunalförbundet SÅM tillsammans med GGVV-kommunerna (Gislaved, Gnosjö, Värnamo och Vaggeryd), som från 2026 tar över renhållningsuppdraget. En förstudie pågår även kring en gemensam IT-organisation med samma kommuner. Därutöver har initiativ tagits för att undersöka möjligheterna till samverkan inom VA-verksamheten tillsammans med Gislaved, Gnosjö och Tranemo.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla våra invånare, medarbetare, föreningar och företag för året som gått. Det är tillsammans vi gör Hylte kommun lite bättre – varje dag.





KOMMUNSTYRELSENS LEDAMÖTER



S

Ronny Löfquist
Kommunråd,
ordförande



S

Birgitta Årzen
1:a vice ordförande



SD

Stina Isaksson
Oppositionsråd,
2:a vice ordförande



C

Anna Roos
Ledamot



L

Fredrik Engberg
Ledamot



C

Håkan Bengtsson
Ledamot



KD

* Anders Bertilsson
Ledamot fr.o.m. 2025-12-19



V

Petter Eriksson
Ledamot



M

Bo Gunnar Åkesson
Ledamot



KV

Tommy Edénholm
Ledamot



SD

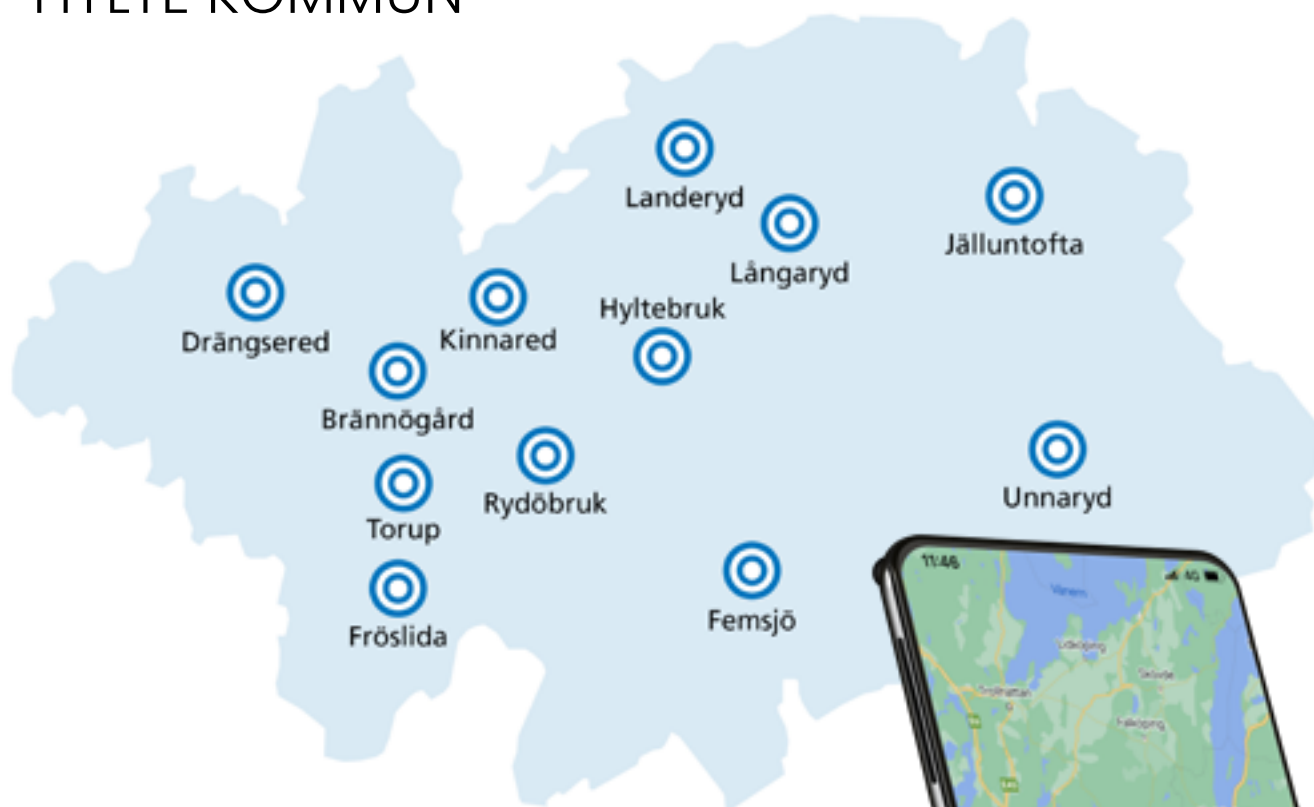
Mikael Ingvarsson
Ledamot



SD

Mats Gustavsson
Ledamot 2024-10-22 – 2025-12-19

HYLTE KOMMUN



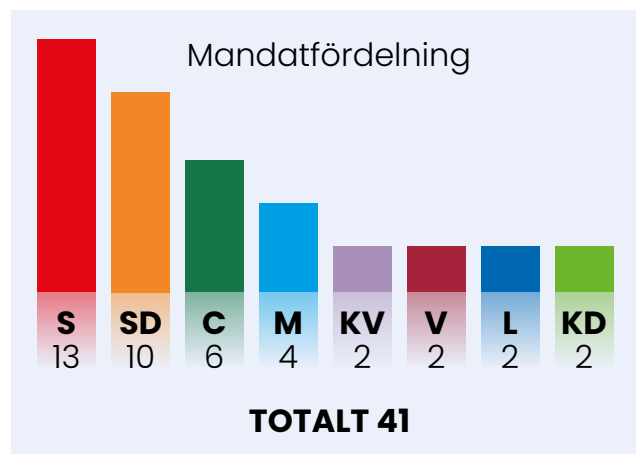
FAKTA OM HYLTE KOMMUN 2025

FOLKMÄNGD 31 DECEMBER 2025	10 094
därav kvinnor	4 910
därav män	5 184
FOLKMÄNGDSFÖRÄNDRING	-102
Kommunens yta	1 047 km ²
ÅRETS RESULTAT	5,9 MNKR
INVESTERAT	69,8 MNKR

Hylte kommun
Ligger i Smålands och Hallands län.
Tillhör Hallands län.

MANDATFÖRDELNING

- Socialdemokraterna (S)
- Sverigedemokraterna (SD)
- Centerpartiet (C)
- Moderaterna (M)
- Kommunens väl (KV)
- Vänsterpartiet (V)
- Liberalerna (L)
- Kristdemokraterna (KD)



Förvaltningsberättelse





I förvaltningsberättelsen lämnar Hylte kommun information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt RKR (Rådet för Kommunal redovisning) rekommendation RI5 Förvaltningsberättelse.

ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING

Den kommunala koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter, mnkr	259,7	252,2	264,4	240,5	240,1
Verksamhetens kostnader, mnkr	961,8	996,9	978,0	915,3	879,3
Årets resultat, mnkr	16,9	-14,4	-10,1	-12,9	22,2
Soliditet, %	31,8	31,5	33,0	34,4	38,2
Investeringar, netto mnkr	83,9	36,3	84,0	105,2	85,3
Långfristig låneskuld, mnkr	466,0	468,0	468,0	438,5	428,6
Antal tillsvidareanställda	891	909	944	916	938

Koncernen har under 2025 fortsatt verka i ett osäkert omvärldsläge, men utvecklingen har samtidigt visat flera positiva tendenser. Inflationstakten har dämpats, vilket bidrar till ökad stabilitet även om köpkraften fortfarande är utmanad.

Arbetet med att stärka kommunens attraktivitet och välfärd fortsätter, och genom ett långsiktigt fokus på att skapa goda förutsättningar för nyföretagande finns potential för fler etableringar, nya arbetstillfällen och fler hushåll i kommunen.

Demografin visar på en ökande andel äldre och färre barn, och under året har koncernen genomfört nödvändiga anpassningar för att möta dessa förändringar på ett proaktivt sätt.

Koncernen har även initierat en omfattande genomgång av hyresavtal för fastigheter, där avtalen nu klassificerats som finansiella eller operativa leasingavtal i enlighet med RKR R5.

Kommunen	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd	10 094	10 196	10 299	10 464	10 619
Kommunal skattesats	22,5	22,5	21,5	21,5	21,5
Verksamhetens intäkter, mnkr	252,5	246,1	242,4	223,0	217,5
Verksamhetens kostnader, mnkr	982,2	1006,4	969,3	908,7	878,0
Av och nedskrivningar	66,0	52,4	51,9	50,2	43,9
Årets resultat, mnkr	5,9	-12,9	-7,5	-3,9	15,8
Soliditet ¹ , %	25,1	28,9	30,8	32,1	35,9
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser ² , %	2,9	2,5	6,3	7,3	7,1
Investeringar ³ , netto mnkr	69,8	33,2	74,6	74,5	72,4
Långfristig låneskuld totalt, mnkr	324,0	324,0	324,0	294,0	294,0
- varav Taxefinansierad verksamhet	118,9	116,8	118,6	118,2	117,8
Antal tillsvidareanställda ⁴	862	880	920	894	912
Antal visstidsanställda	89	118	103	123	158

Soliditet¹, definieras som eget kapital dividerat med totalt kapital

Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser², definieras som eget kapital minus pensionsförpliktelser dividerat med totalt kapital

Investeringar³, netto, definieras som bruttoinvesteringar med avdrag för bidrag för investeringar

Antal tillsvidareanställda⁴ Antal anställda personer per 31 december

Under året har kommunens soliditet minskat till 25,1 procent jämfört med föregående års 28,9 procent vilket främst beror på genomgången av hyresavtal gällande fastigheter enligt RKR R5. Investeringsstakten har dock återgått till mer normal nivå under 2025 efter investeringsstoppet under 2024. Årets investeringar uppgick till 69,8 mnkr under 2025 jämfört med 33,2 mnkr under föregående år.

Hylte kommuns folkmängd fortsätter sin nedåtgående trend vilket innebär minskade skatteintäkter och det påverkar i hög grad kommunens ekonomi. Det tillsammans med förmågan att kunna kompensationsförsörja verksamheten är stora utmaningar för kommunen. Hylte kommun arbetar dock målmedvetet för att vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda ett hållbart arbetsliv. Kommunens personalpolitik tar sikte på hela medarbetarresan – från att attrahera och rekrytera till att utveckla, behålla och omställa.

Flera kommunikationsinsatser har genomförts under året kopplat till kommunens övergripande analys gällande befolkningsutvecklingen. I september till exempel bjöds utflyttade kommuninvånare in till en Hemvändardag i samband med tågdagarna i Landeryd.

På grund av det minskade elevantalet har Barn och Ungdomsförvaltningen under våren och sommaren varit i en omställningsprocess som slutade med varsel av personal utifrån besparingar i verksamheterna för att uppnå budget i balans.

DEN KOMMUNALA KONCERNEN

Den samlade kommunala verksamheten bedrivs i nämnds- och kontorsorganisation samt i bostadsstiftelsen Hyltebostäder. Hylte kommun samverkar med Halmstads och Laholms kommuner i en gemensam överförmyndarnämnd där kansliet är förlagt till Halmstad.

Hylte kommun anlitar privata utförare inom området LSS, Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade.

KOMMUNENS ORGANISATION



Politikerna är uppdragsgivare

Det är politikerna i Hylte kommunfullmäktige, kommunstyrelse och nämnder som ytterst är ansvariga för den kommunala verksamheten. De anger inriktningen för kommunens verksamheter - vad som ska prioriteras och vad som ska genomföras. Politikerna bestämmer i frågor om ekonomi och kvalitet och de beslutar om reglementen, förordningar, policybeslut och riktlinjer. De styr kommunen genom att ge uppdrag, sätta upp mål och att ge resurser till de olika verksamheterna ur kommunens totala budget.

De kommunanställda är verkställande

Det är de anställda, medarbetare och chefer som ansvarar för att politiska beslut genomförs i det dagliga arbetet. De hanterar frågor om ekonomi med kvalitet och planering och arbetsledning. De anställda ansvarar också för att ta fram underlag för politiska beslut, att följa upp verksamheterna och att redovisa detta tillbaka till uppdragsgivarna – politikerna.

NÄMND/STYRELSE	VERKSAMHET
KOMMUNSTYRELSEN Ordförande: Ronny Löfquist Kommunchef: Emma Gröndahl	Kommunstyrelsen ansvarar för att leda, samordna, följa upp och utveckla kommunens verksamhet som helhet. Kommunstyrelsen är tillika räddningsnämnd och krisledningsnämnd.
KULTUR- OCH FOLKHÄLSONÄMNDEN Ordförande: Hanna Kjellin Förvaltningschef: Christer Grähs	Kultur- och folkhälsonämnden ansvarar för verksamhet inom fritid och folkhälsa, arbetsmarknad, integration, gymnasieskola samt individ- och familjeomsorg för vuxna, barn och unga.
BARN- OCH UNGDOMSNÄMNDEN Ordförande: Leif Smith Förvaltningschef: Patrik Engström	Barn- och ungdomsnämnden ansvarar för verksamhet inom förskola, fritidshem, grundskola och anpassad grundskola.
OMSORGSNÄMNDEN Ordförande: Victoria Strand Förvaltningschef: Kenneth Pettersson	Omsorgsnämnden ansvarar för omsorg om människor med funktionshinder i behov av stöd och hjälp genom LSS, omsorg i hemmet, korttidsvistelse, särskilt boende, anhörigstöd samt kommunal hälso- och sjukvård.
SAMHÄLLSBYGGNADSNÄMNDEN Ordförande: Malin Thydén-Kärrman Förvaltningschef: Katarina Paulsson	Samhällsbyggnadsnämnden ansvarar för verksamhet inom vatten och avlopp, renhållning samt gator och vägar. Nämnden ansvarar även för plan- och byggverksamhet, miljö- och hälsoskyddsverksamhet samt intern service som lokalvård och kost.
TILLSYNSNÄMNDEN Ordförande: Ann-Christin Wendpaap Bygg- och miljöchef: Jenni Cornelius, tf	Tillsynsnämnden ansvarar för tillsynsverksamhet över Hylte kommuns övriga verksamheter inom bygg- miljö- och hälsoskyddsområdet

BOSTADSSTIFTELSEN HYLTEBOSTÄDER

Ordförande: Maria Hedin

Verkställande direktör: Lars Tingsmark

Bostadsstiftelsen Hyltebostäder är en del av Hylte kommuns koncern. Även om det inte är ett bolag uppfyller bostadsstiftelsen ändå kriterierna för att ingå i en koncern enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Eftersom kommunfullmäktige väljer styrelse för bostadsstiftelsen anses kommunen ha varaktigt inflytande över Hyltebostäder även om Hyltebostäder bedrivs i form av en stiftelse.

Bostadsstiftelsen Hyltebostäder äger och förvaltar cirka 530 egna lägenheter och lokaler på cirka 7 000 kvadratmeter. Stiftelsen förvaltar också ett stort antal kommunala fastigheter motsvarande 68 700 kvadratmeter. Hyltebostäder distribuerar även fjärrvärme till cirka 270 anläggningar i Hyltebruk, Unnaryd och Landeryd.

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

För att förstå Hyltes kommuns resultat och ekonomiska ställning är det också nödvändigt att beakta de omvärldshändelser och ekonomiska risker som påverkar kommunkoncernen. Nedanstående avsnitt sammanfattar de aktuella förutsättningarna och hur dessa i sin tur påverkar Hylte kommun.

OMVÄRLDSANALYS INKLUSIVE ÖVERGRIPANDE RISKER

Samhällsekonomiska läget

Den globala ekonomin påverkas fortsatt av ett osäkert geopolitiskt läge i början av 2026, särskilt på grund av ökade spänningar mellan USA och Europa kring Grönland samt det utdragna kriget i Ukraina. Trots detta väntas inte osäkerheten bli lika tillväxthämmande som under 2025, även om höjda tullar fortsätter att ge negativa effekter, framför allt för amerikanska konsumenter. Den globala BNP tillväxten bedöms bli omkring 3 procent 2026 och därefter gradvis avta något fram till 2029.

En starkare hushållskonsumtion driver konjunkturuppgången 2026 och även 2027. Hur stark uppgången blir beror på hur snabbt sparkvoten faller tillbaka vilket är avhängigt optimismen hos hushållen. Även investeringarna bidrar till den starkare konjunkturen. Detta gäller allra främst 2026, men investeringarnas bidrag till BNP-tillväxten är starkt under hela prognosperioden.

Kommunsektorns ekonomiska läge

Kommunernas ekonomi påverkas av flera olika faktorer som skatteintäkternas utveckling, demografi samt pris- och löneutveckling. Det ekonomiska läget för kommunerna har präglats av hög inflation och stigande räntor vilket har lett till ökad arbetslöshet och minskade skatteintäkter de senaste åren.

Kommunsverige står också inför en ny demografisk situation med mindre barnkullar och en ökning av antalet äldre samtidigt som personer i arbetsför ålder ökar i liten utsträckning. Det är också utmanande att hitta medarbetare med rätt kompetens. Kommunsektorn behöver ställa om och utveckla nya arbetssätt för att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla personal.

Hylte kommuns ekonomiska läge

Sammanfattningsvis visar 2025 på en förbättrad resultatnivå och en stabilisering av flera centrala finansiella indikatorer.

Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till minskad soliditet, lägre likviditet och ett fortsatt behov av anpassning till demografiska och ekonomiska förutsättningar. För att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling krävs fortsatt uppföljning av kostnadsutvecklingen, prioritering av investeringar samt fortsatt arbete med att stärka verksamhetens effektivitet.

Befolkningsutveckling

Befolkningsutvecklingen har stor betydelse för kommunen efter-

som den har direkt koppling till skatteintäkter och efterfrågan på kommunal service. Efter en tid av stark befolkningstillväxt vände utvecklingenvåren 2018 och har fortsatt minska sedan dess.

Arbetsmarknad

Hylte kommun har en högre arbetslöshet än övriga kommuner i Halland och även högre än genomsnittet i riket. Årsmedelvärdet i Hylte kommun för arbetslösa (18–64 år) låg på 7,1 procent under 2025, vilket är en ökning med 0,1 procentenheter jämfört med 2024. I riket uppgick arbetslösheten till 5,8 procent, en ökning med 0,1 procentenheter jämfört med 2024.

**Källa: Statistik över Hyltes arbetslöshet är hämtat från Kolada. Mättet anger arbetslöshet 18-64 år, årsmedelvärde, andel (procent) av befolkningen.*

Utbildningsverksamhet

Minskat antal barn och elever kräver en anpassning och förändring av arbetsorganisationen. Under året har förskolorna i Hyltebruk samordnats och beslut har tagits gällande avveckling av Tallens förskola samt Landeryds skola. Samtidigt har en omställningsprocess genomförts i barn- och ungdomsförvaltningen.

VERKSAMHETSRISKER

Personalförsörjning

Sveriges kommuner står inför stora rekryteringsutmaningar under kommande år. Det är svårt att rekrytera personal med rätt kompetens. För att klara välfärdsuppdraget i framtiden måste kommunen säkerställa kompetensförsörjningen. Hylte kommun arbetar målmedvetet för att vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda ett hållbart arbetsliv.

Hylte kommun arbetar fortsatt med hela medarbetarresan enligt ARUBA (Attrahera, Rekrytera, Utveckla, Behålla, Avveckla/Omställa). Årets arbete inom rekrytering och kompetensförsörjning har fokuserat på att öka träffsäkerheten i rekryteringar och skapa hållbara förutsättningar för att behålla kompetens.

FINANSIELLA RISKER

Likviditets- och ränterisk

Hög skuldsättning ger betydande kostnadseffekter vid ökad räntenivå. Kommunen har under flera år haft en hög investeringstakt men i mars föregående år beslutade kommunfullmäktige att införa ett investeringsstopp. Åtgärden har visat sig vara effektiv och bidrog till att stärka kommunens likviditet föregående år, även om ökade drift- och pensionskostnader fortsatte

att påverka soliditeten negativt.

Inför 2025 beslutade kommunfullmäktige att häva investeringsstoppet. Den lägre investeringstakten under 2024 innebär samtidigt att avskrivningskostnaderna kommer att vara lägre under de kommande åren, vilket ger ett visst ekonomiskt utrymme framåt.

PENSIONS FÖRPLIKTELSE

Hylte kommuns pensionsåtagande har ökat marginellt vid bokslut 2025 till 294,6 mnkr jämfört med 294,4 mnkr föregående år.

Förpliktelsen som redovisas som ansvarsförbindelse uppgår till 211,4 mnkr vilket är något högre än vid bokslut 2024 då den låg på 208,8 mnkr. Del av pensionsförpliktelsen som tryggats genom försäkring avseende förpliktelser intjänade från och med 1998, pensionsavsättning är 66,7 mnkr mot 61,9 mnkr föregående år.

Kommunen följer RKR R10 från Rådet för kommunal redovisning gällande värdering och upplysningar om kommunens pensionsförpliktelser. Upplysningar om förpliktelsen finns i not 16.

HÅLLBARHET

Hylte kommun behöver arbeta långsiktigt utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Det är viktigt att kommunen i framtiden kan säkerställa en god miljö, samtidigt som kommunens invånare ska

kunna må bra och delta i samhället på jämna villkor. Kommunen behöver därför arbeta utifrån alla hållbarhetsdimensioner, det vill säga ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet.

Tillväxt- och utvecklingsstrategi

Tillväxt- och utvecklingsstrategin beslutades av kommunfullmäktige under våren 2025. Syftet med tillväxt- och utvecklingsstrategin är att skapa ökad tillväxt som är socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar. Strategin ska vara vägledande för kommunens lokala tillväxt- och utvecklingsarbete och främja ökad företagsamhet och inflyttning. Den ska ange inriktning för framtiden, peka var resurserna ska läggas och fungera som en röd tråd i beslutsfattandet.

Klimat och luft

Riksdagen har antagit en vision om att Sverige år 2050 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser. Detta innebär en stor utmaning för hela samhället. För att vara med och bidra till denna omställning av samhället klimatkompenserar Hylte kommun för tjänsteresor.

Pensionsförpliktelse	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
a, Avsättning inkl. särskild löneskatt	16,5	14,5	16,5	14,5
b, Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	211,4	208,8	211,4	208,8
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	66,7	61,9	66,7	61,9
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse				
Summa pensionsförpliktelser (inkl. försäkring och stiftelse)	294,6	294,4	294,6	294,4
Förvaltade pensionsmedel- marknadsvärde				
Totalt pensionsförsäkringskapital	66,7	61,9	66,7	61,9
varav överskottsmedel	4,6	1,7	4,6	1,7
Totalt kapital pensionsstiftelse				
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel (egen förvaltning)				
Summa förvaltade pensionsmedel	71,3	63,6	71,3	63,6
Finansiering				
Återlånade medel	223,3	230,8	223,3	230,8
Konsolideringsgrad	99%	99%	99%	99%

Total pensionsförpliktelse kan du se i balansräkningen, längre bak i årsredovisningen.

HÄNDELSE AV VÄSENTLIG BETYDELSE

NÄMND/STYRELSE	HÄNDELSE 2025
KOMMUNSTYRELSEN	NYA STRATEGIER Tillväxt- och utvecklingsstrategin beslutades av kommunfullmäktige under våren. Det är ett centralt styrdokument som, tillsammans med Översiktsplanen, klargör kommunens prioriteringar och mål fram till 2040. Kommunfullmäktige har också antagit en energi- och klimatplan som pekar vägen mot ett mer hållbart och motståndskraftigt samhälle. Planen omfattar 2025-2030 och innehåller tydliga mål och åtgärder för att ställa om till ett fossilfritt samhälle, energieffektivisera och minska klimatpåverkan.
RÄDDNINGSNÄMNDEN	UPPDRAG Räddningstjänsten har under året haft 182 stycken uppdrag varav sex har varit allvarliga händelser. Skogsbranden i Kråkeryd i maj månad blev en av de största skogsbränderna i modern tid för Hylte kommun. I juni brann det i Gamla hallen i Hyltebruk. Räddningstjänsten lyckades begränsa branden men vatten- och rökskador blev allvarliga i byggnaden.
SAMHÄLLSBYGGNADSNÄMNDEN	PLANLÄGGNING Kommunstyrelsen har lämnat tre positiva planbesked under 2025. Det gäller Långaryds Klockaregård 3:2, Örnabäckshult 1:184 och Rydö 2:61. Under året har detaljplan för Torups Djäknebol 1:1 antagits. Syftet med planen är att möjliggöra för att verksamheter och handel ska kunna etablera sig på platsen. Även detaljplan för Vegas Äng etapp 2 har antagits och möjliggör för fler bostäder i området. Åtta detaljplaner är pågående: Långaryds Klockaregård 3:2 (ändrad användning), Örnabäckshult 1:184 (omvandlingsområde), Rydö 2:61 (bostäder), Västra Hylte 1:184 (Forumhuset), Åmot 1:109 (ändring gällande plan), Staffansbo 1:33 (bostäder), Kambo 1:12 (verksamhetsmark) och Kinnared 4:1 (verksamhetsmark). NYA BYGGREGLER Från och med 1 juli 2025 gäller nya byggregler som ersätter Boverkets tidigare bygg- och konstruktionsregler. Reglerna följer plan- och bygglagens struktur och syftar till att skapa tydligare och mer enhetliga krav för byggande. En övergångsperiod gäller till 30 juni 2026, då byggherrar kan välja att tillämpa antingen de nya eller gamla reglerna i sin helhet. Från och med 1 juli 2025 gäller nya strandskyddsregler som ger kommunerna ökad flexibilitet i hanteringen av strandnära områden. Reglerna innebär bland annat att strandskyddet tas bort vid små sjöar, smala vattendrag och anlagda vatten efter 1975. Kommunerna får också större möjlighet att besluta att strandskydd inte återinträder vid ersättning av äldre detaljplaner.

NÄMND/STYRELSE

HÄNDELSE 2025

KULTUR- OCH FOLKHÄLSNÄMNDEN

NY SOCIALTJÄNSTLAG

Den 1 juli kom en ny socialtjänstlag. Förvaltningen har arbetat med att tänka nytt, annorlunda och förebyggande för att möta kraven i den nya lagstiftningen. Fältsekreterartjänst har utökats till heltid och tillsammans med SSPF-samordnare och familjebehandlare informerar på skolornas föräldramöte om den nya lagstiftningen och möjligheter till att få hjälp direkt från öppenvården utan biståndsbeslut.

FÄRRE PÅ EKONOMISKT BISTÅND

Antalet hushåll som blivit beviljade ekonomiskt bistånd under 2025 har minskat med 7,6 procent jämfört med föregående år. I genomsnitt har 107 hushåll haft ekonomiskt bistånd under året, jämfört med genomsnitt 116 hushåll under 2024.

PLACERINGAR IFO BARN OCH UNGA

Verksamheten har fortsatt arbetat med målsättningen att placera så lite som möjligt på HVB-hem och SiS institutioner och istället försöka hitta familjehem eller hemmaplanslösningar. Under 2025 är antal placeringsdygn på SiS/HVB 75 dygn utifrån kriteriet missbruk och kriminalitet. 2024 var siffran 181 dygn.

BARN- OCH UNGDOMSNÄMNDEN

LOKALER

Förskolorna i Hyltebruk har samordnats då Lönnens förskola avvecklades under juni månad. Närvaroteamet och centrala barn och elevhälsan flyttade in i Lönnens tidigare lokaler och lägenheten på Skolgatan upphörde from september. I oktober invigdes nyrenoverade avdelningar på Sörgårdens förskola.

Kommunfullmäktige beslutade under hösten att Tallens förskola i Hyltebruk ska avvecklas juni 2026 och Landeryds skola ska avvecklas augusti 2027, samt att matsal ska byggas på Elias Fries skola.

Silverdalskolans (anpassad grundskola) elevantal ökar vilket ger utökning av personalstyrka samt att lokalerna har behövt utökas.

OMSTÄLLNING – MINSKAT BARN- OCH ELEVUNDERLAG

Under våren och sommaren har barn- och ungdomsförvaltningen varit i omställningsprocess som slutade med varsel av personal utifrån besparingar i verksamheterna

NÄMND/STYRELSE

OMSORGSNÄMNDEN

HÄNDELSE 2025

OMSTÄLLNING INFÖR FRAMTIDEN

En ny organisation infördes 1 januari 2026 för att bättre möta framtida behov. I samband med detta har vakanta chefstjänster tillsatts, en kvalitetsutvecklare rekryterats och en samordnartjänst omvandlats till verksamhetsutvecklare med fokus på schema, bemanning och resursplanering.

NY SOCIALTJÄNSTLAG, UTVECKLING ARBETSSÄTT

Ett prioriterat område är vård och omsorg för personer med kognitiv svikt. Utbildningsinsatser i personcentrerad demensvård och arbete mot tvång och begränsningar har genomförts. Förvaltningen arbetar även med att stjärnmärka demensverksamheter enligt nationella riktlinjer och har samlat demensavdelningarna under samma enhetschef.

Inom omsorg i hemmet utvecklas arbetssättet trygg omsorg, där insatser planeras tillsammans med brukaren innan beslut fastställs. Detta stärker kvaliteten men ställer högre krav på planering och resurseffektivitet. Planerare och samordnare har därför organiserats under samma enhetschef.

Sociala och förebyggande insatser har utvecklats, bland annat genom aktiviteter för att motverka ensamhet. Nämnden har också prioriterat kompetensförsörjning, förebyggande arbete i hemmet samt välfärdsteknik och AI fram till 2029.

BOSTADSSTIFTELSEN
HYLTEBOSTÄDER

RENOVERING NORRA INDUSTRIGATAN

Under 2025 har Hyltebostäder genomfört en omfattande renovering av Norra Industriegatan. Det avser fönsterbyten, balkongrenoveringar och fasadrenovering på samtliga byggnader. Dessutom har takrenovering genomförts på en byggnad samtidigt som solceller installerats. Även Sjövägen har genomgått en renovering.

ÅTGÄRDER FÖR ATT MINSKA VAKANSER OCH STÄRKA HYRESINTÄKTERNA

Under året har antalet outhyrda lägenheter inom Hyltebostäders bestånd ökat, vilket påverkat hyresintäkterna negativt. För att möta denna utmaning har Hyltebostäder vidtagit flera åtgärder. Bland annat har en hantverksgrupp anställts för att effektivisera och påskynda renoveringar av lägenheter, vilket har gett positiva resultat. Samtidigt har stiftelsen intensifierat sitt arbete med att behålla nuvarande hyresgäster och attrahera nya, bland annat genom riktad marknadsföring, erbjudande om hyresrabatter samt möjligheten att hyra lägenheter med avstängda rum till en lägre kostnad. Trots dessa insatser påverkar den minskande befolkningen i kommunen stiftelsens hyresintäkter negativt, och arbetet med att hitta nya lösningar fortsätter.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING AV DEN KOMMUNALA VERKSAMHETEN

KONCERNEN HYLTE KOMMUN

Hylte kommun styr verksamheten med hjälp av en antagen styrmodell som beskrivs övergripande nedan. Bostadsstiftelsen Hyltebostäder styrs av en stiftelseurkund. Mellan Hylte kommun och stiftelsen finns ett förvaltningsavtal gällande de fastigheter som Hyltebostäder förvaltar för kommunens räkning. Uppföljning sker genom samrådsmöten med kommunstyrelsens arbetsutskott.

HYLTE KOMMUNS STYRMODELL

Kommunens styrmodell är ett viktigt stöd i arbetet för att uppnå god ekonomisk hushållning. Styrmodellen kan betraktas som ett signalsystem som både vägleder och styr kommunen mot god ekonomisk hushållning.

Hylte kommuns styrmodell bygger på resultatstyrning. Resultatstyrning betyder förenklat att politiker styr kommunen utifrån beslutade mål och kvalitetsnivåer som kommunens verksamheter ska uppnå. Resultatstyrning är en del i kommunens förbättringsarbete. Genom att mäta, följa upp och jämföra det egna resultatet med andras resultat blir det möjligt att identifiera framgångar och utvecklingsområden. Det ger erfarenheter som används för att utveckla kommunens verksamhet mot ökad kvalitet av service och tjänster. En ny styrmodell är beslutad av kommunfullmäktige och börjar gälla från budgetår 2027.

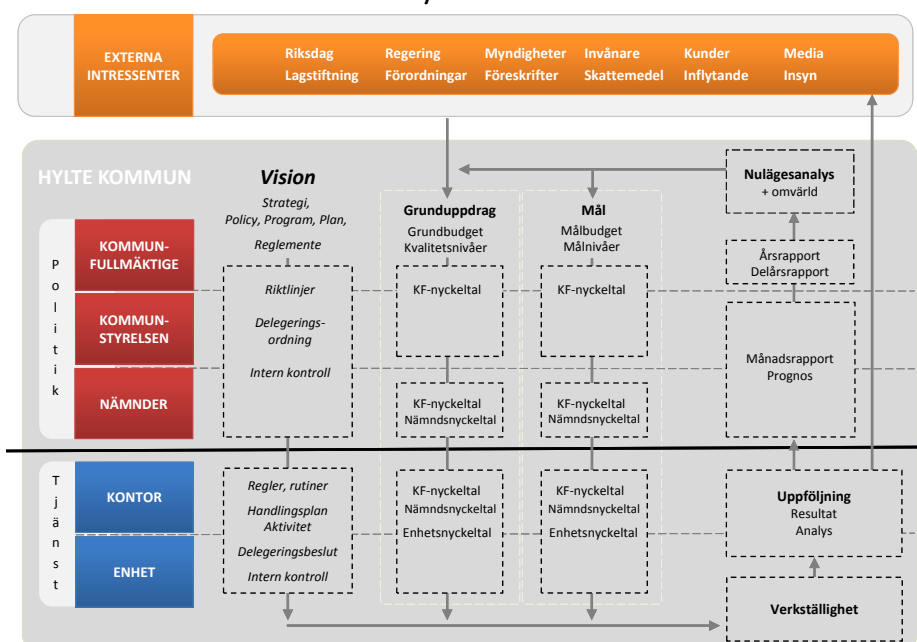
INTERN KONTROLL

En viktig förutsättning för att god ekonomisk hushållning ska kunna uppnås är att det finns en god intern kontroll. Intern kontroll är därför en del av kommunens styrning och syftar till att säkerställa ordning och reda och skapa trygghet i organisationen. Varje nämnd och styrelse fattar varje år beslut om en plan för intern kontroll utifrån en bedömning av risker för verksamhetens effektivitet, informationens tillförlitlighet och verksamhetens förmåga att följa styrdokument. Planerna för intern kontroll innehåller kontrollmoment som följs upp och rapporteras under året. Kommunstyrelsen har ett övergripande och samordnande ansvar för den interna kontrollen.

I mars 2017 beslutade kommunfullmäktige om en ny policy och riktlinjer för intern kontroll i Hylte kommun. Dessa reviderades enligt beslut av kommunfullmäktige i juni 2020. Dessa styrdokumenter förtydligar hur arbetet med riskanalys och intern kontroll ska gå till. Bland annat framgår att de risker som identifieras och värderas också ska hanteras förebyggande. På så sätt knyts riskanalysen nära verksamheternas förbättringsarbete.

Efter genomgång visar det sig att samtliga nämnder beslutat om ny internkontrollplan för 2025. Nämndernas internkontrollplaner innehåller kontrollmoment för både verksamhetsspecifika risker, exempelvis myndighetsutövning, och mer generella risker, exempelvis attestering och sekretesshantering. Uppföljningarna skiljer sig åt i omfång och innehåll. Det allmänna intrycket är att den interna kontrollen över lag genomförs på ett ärligt och öppet sätt. Nämnders uppföljning visar tydligt om det finns några brister som behöver åtgärdas. Där nämnderna upptäcker brister lyfter de fram förbättrande åtgärder.

Styrmodell



GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH EKONOMISK STÄLLNING

För att kunna ha en långsiktig och kvalitativ verksamhet är det viktigt att ekonomin är i balans. Begreppet god ekonomisk hushållning innefattar både ekonomi och verksamhet. Kommunfullmäktige har för kommunens del beslutat om nyckeltal med kvalitetsnivåer som signalerar hur den ekonomiska och verksamhetsmässiga situationen ser ut. Enligt kommunens styrmodell görs bedömningen om kommunen uppnått god ekonomisk hushållning utifrån utvärderingarna av nyckeltalen. Vid bokslut 2025 har kommunen inte nått målet för god ekonomisk hushållning.

Gul Nivå: 80 procent av de finansiella ska vara uppfyllda och 80 procent av accepterad och delvis accepterad kvalitetsnivå för verksamheten ska vara uppfyllda. Vid uppfyllande av dessa kriterier har kommunen uppnått en delvis god ekonomisk hushållning.

Röd Nivå: Under 80 procent av de finansiella kvalitetsnivåerna och/eller under 80 procent av accepterade och delvis accepterade kvalitetsnivåer för verksamheterna. Vid ett resultat som understiger något av dessa kriterier har kommunen inte nått målet om god ekonomisk hushållning.

UPPFÖLJNING AV GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

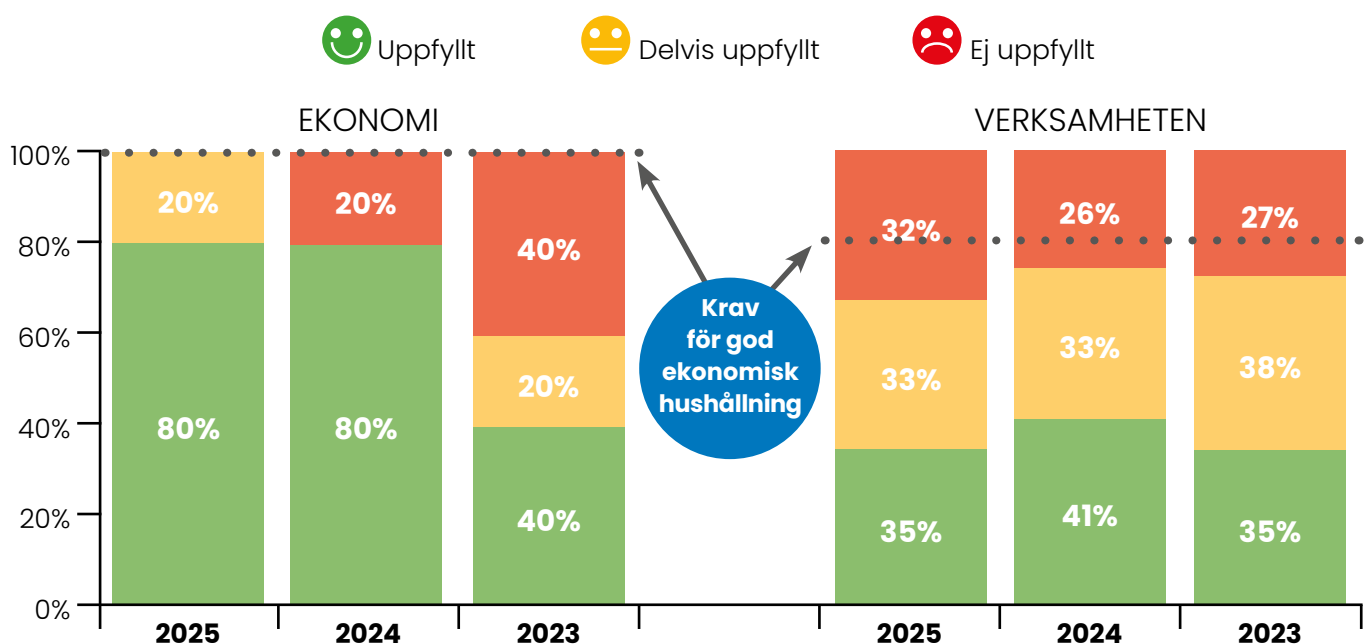
Hylte kommuns definition

I styrmodellen har fullmäktige definierat hur bedömning av god ekonomisk hushållning ska göras. Nivåerna för god ekonomisk hushållning:

Grön Nivå: Samtliga finansiella kvalitetsnivåer är uppfyllda och 80 procent av kommunfullmäktiges beslutade kvalitetsnivåer för verksamheterna uppfylls. Vid uppfyllande av dessa kriterier har kommunen uppnått målet om god ekonomisk hushållning.

God ekonomisk hushållning 2025

Kommunfullmäktige har antagit fem finansiella nyckeltal. I bokslutet uppfylldes fyra av nyckeltalen god kvalitet och ett av nyckeltalen uppfyllde delvis god kvalitet. Fullmäktige har beslutat om 37 nyckeltal för verksamheterna. Av dessa 37 nyckeltal uppfyllde 25 god eller delvis god kvalitet, vilket motsvarar 68 procent. 12 nyckeltal uppfyllde inte god kvalitet. Utifrån kommunfullmäktiges definition har kommunen inte uppnått god ekonomisk hushållning under 2025.



Vid jämförelse mellan åren framgår det att resultatet för de finansiella nyckeltalen har förbättrats. I uppföljningen för 2024 uppfyllde 80 procent av nyckeltalen kravet på god kvalitet. Uppföljningen för 2025 visar att samma andel, 80 procent, fortfarande uppfyller god kvalitet, medan resterande 20 procent delvis uppfyller god kvalitet.

Likt föregående år uppfylls de finansiella nyckeltalen till 80 procent medan 20 procent delvis uppfyller god kvalitet. Samtliga finansiella nyckeltal ska uppfylla god kvalitet för att uppnå kommunfullmäktiges godkända nivå för god ekonomisk hushållning.

Av verksamheternas 37 nyckeltal har 35 procent av nyckeltalen uppnått god kvalitet vilket är en försämring med sex procent-

enheter från föregående år. De nyckeltal som inte uppfyller god kvalitet har ökat med sex procentenheter och de som delvis uppfyller god kvalitet har minskat med en procentenhet. Av verksamheternas nyckeltal uppfyller 68 procent god- eller delvis god kvalitet. För att uppnå kommunfullmäktiges godkända nivå för god ekonomisk hushållning ska minst 80 procent uppnå god- eller delvis god kvalitet.

Nyckeltalens resultat redovisas i sin helhet under respektive område i avsnittet Kommunfullmäktiges grunduppdrag. Nämn- dernas egna kommentarer kring uppföljningarna finns i avsnittet Kommunens verksamheter. Samtliga nyckeltal som ej uppfyller god kvalitet ska enligt kommunens styrmodell analyseras under våren.

KOMMUNFULLMÄKTIGES GRUNDUPPDRAG

I detta avsnitt presenteras uppföljningen av de nyckeltal som utvärderar kvaliteten på kommunens grunduppdrag inom respektive område. En kommuns grunduppdrag är att tillhandahålla service och välfärdstjänster samt att utveckla den geografiska orten. Grunduppdraget utgör den största delen av en kommuns verksamhet och innefattar både obligatorisk och frivillig verksamhet. Det är i kvalitetsstyrningen som grunduppdraget följs upp och utvärderas genom de, av kommunfullmäktige, beslutade nyckeltalen. Kvalitetsstyrningen visar därmed om grunduppdraget uppfyller god kvalitet eller inte.

Värderingsystem med färgsignaler

Resultaten på nyckeltal i förhållande till uppsatta acceptabla värden bedöms enligt symbolerna nedan.



Uppfyllt



Delvis uppfyllt



Ej uppfyllt



EKONOMI

Hylte kommun arbetar för en god ekonomisk hushållning, ett effektivt resursutnyttjande och en handlingsberedskap för framtiden.

Nyckeltal	2025	2024	2023	Accepterad kvalitetsnivå
Årets resultat i relation till skatteintäkter och generella statsbidrag (%)	0,7	-1,6	-1,0	> 0
Soliditet (%)	25,1	28,9	30,8	> 28
Nämndernas budgetavvikelse (%)	0,9	1,1	-2,2	> 0
Självfinansieringsgrad av kommunens investeringar (%)	100,0	100,0	59,4	> 95
Långfristiga låneskulden i relation till anläggningstillgångarnas värde (%)	39,8	49,1	47,9	0-60

Av de ekonomiska kvalitetsnivåerna har fyra av fem nyckeltal uppfyllts. Soliditeten har minskat till 25,1 procent från föregående års 28,9 procent och uppfyller delvis god kvalitet.

Detta beror till största delen på justerad redovisning gällande finansiell leasing för hyrda fastigheter



NÄRINGSLIV OCH ARBETE

Hylteborna ska ha jobb och det är nolltolerans mot ungdomsarbetslöshet. Utbildning till rätt kompetens och bra grundförutsättningar för näringslivet leder dit. Fler jobb är en förutsättning för att skapa en hållbar tillväxt.

Nyckeltal	2025	2024	2023	Accepterad kvalitetsnivå
Andel som kommer ut i arbete eller studier efter avslut inom arbetsmarknadsverksamhet (%)	☹️ 13	☹️ 11	☹️ 17	45-100
Andel deltagare som tre månader efter start i arbetsmarknadsverksamhet upplever att de står närmare arbetsmarknaden	☹️ 56	😊 65	😊 0	75-100
Nya företag i kommunen helårsprognos utifrån första halvåret, antal/1000 invånare	😊 4	😊 4	😊 4	> 2,49
Företagsklimat enligt Svenskt Näringsliv, ranking	😊 73	😊 126	😊 124	1-100

Inom området näringsliv och arbete uppnås god kvalitet i två av fyra nyckeltal. Nyckeltalet nya företag i kommunen helårsprognos utifrån första halvåret, antal/1000 invånare är oförändrat de senaste tre åren. Under 2025 startades 37 nya företag i Hylte kommun vilket ger 3,63 st./1000 invånare.

Under 2025 landade Hylte kommun på plats 73 av landets 290 kommuner i Svenskt näringslivs ranking, vilket innebär en förbättring med 53 placeringar. Detta är en historisk placering och den bästa sedan mätningen började. Enkätsvaren redovisades i maj och där fick Hylte höga betyg inom bland annat dialog och bemötande.

56 procent upplever att de står närmare arbetsmarknaden efter start i arbetsmarknadsverksamhet, vilket är en försäm-

ring jämfört med 2024. Mätmetoden bygger på en självskattning där många skattar sig högt redan vid start och därför inte visar något ökning efter tre månader. För vissa blir egna hinder tydligare först efter en tid i verksamheten, vilket gör att utvecklingen inte fångas upp i tremånadersmätningen men kan bli synlig vid en längre uppföljning.

Nyckeltalet Andel som kommer ut i arbete eller studier efter avslut inom arbetsmarknadsverksamhet har ökat med två procentenheter sedan föregående år men uppnår fortsatt ej accepterad kvalitetsnivå. Av 70 avslutade deltagare har 9 personer gått vidare till arbete eller studier efter avslut.



KULTUR OCH FRITID

Hylteborna ska erbjudas idrotts-, fritids- och kulturutbud i en attraktiv och trygg miljö. Föreningslivet utgör navet i arbetet för en bättre folkhälsa i Hylte kommun med fokus på barn och ungdomar.

Nyckeltal	2025	2024	2023	Accepterad kvalitetsnivå
Andel som är nöjda vid fysiska besök inom kultur- och fritidsverksamheten (%)	😊 93	😊 95	😊 90	80-100

Antalet som är nöjda med fysiska besök inom kultur- och fritidsverksamhet uppfyller fortsatt god kvalitetsnivå. Uppföljning av

nyckeltalet mäter nöjdheten vid besök på bibliotek, Digidelcenter och Örnahallens hälsocenter.



BYGGA, BO OCH MILJÖ

Hylte kommun ska erbjuda goda livs- och verksamhetsmiljöer i hela kommunen med möjlighet till bra boenden och goda kommunikationer i ett tryggt och hållbart samhälle.

Nyckeltal	2025	2024	2023	Accepterad kvalitetsnivå
Andel tjänliga vattenprov och tjänligt med anmärkning (%)	😊 100	😊 100	😊 100	100
Antal överklagade beslut som ändrats efter överprövning	😊 0	😊 1	😊 2	0-2
Andel bygglov som klarar en handläggningstid på tio veckor (%)	😞 96	😊 99	😞 96	98-100

Inom området Bygga, bo och miljö uppfyller samtliga nyckeltal accepterad kvalitetsnivå. Målsättningen är att samtliga vattenprover ska vara tjänliga eller tjänliga med anmärkning, vilket uppfylldes. Inom bygg- och miljöenheten fanns det inga ärenden

där nämndens beslut ändrades efter överprövning. I 96 procent av ansökningar om lov eller förhandsbesked respektive anmälningar har beslut tagits inom tio respektive fyra veckor.



KOMMUN OCH POLITIK

Likvärdig och jämlik service erbjuds samtidigt som organisationen levererar ändamålsenlig och effektiv verksamhet med utgångspunkt i att kommunen finns till för medborgarna.

Nyckeltal	2025	2024	2023	Accepterad kvalitetsnivå
Andel som får svar vid kontakt med kommunen via telefon och e-post (%)	😊 89	😊 90	😊 96	60-100
Andel som upplever ett gott bemötande vid kontakt med kommunen (%)	😊 92	😊 94	😊 94	82-100
Nöjd medarbetare	😊 81*	😊 81	😊 82	74-100
Sjukfrånvaro kommunalt anställda, totalt (%)	😞 6,8	😞 7,5	😞 6,9	0-5,5

Inom området kommun och politik, som innehåller övergripande nyckeltal, är det endast nyckeltalet avseende sjukfrånvaro som inte uppfyller acceptabel kvalitetsnivå. Kommunen har under året arbetat med att kartlägga lång- respektive korttidsfrånvaro samt stötta chefer i arbete med rehabiliteringsplan och tidiga insatser. Sjukfrånvaron har under året varit lägre under 11 av 12 månader jämfört med 2024

Under 2023 infördes ett nytt enkätverktyg för att mäta nyckeltalet Nöjd medarbetare. Inför 2024 uppdaterades enkätverktyget med frågor kopplade till friskfaktorer och frågor specifikt riktade till chefer, vilket innebär att värdena mellan åren inte är

helt jämförbara. 2025 har ingen medarbetarenkät genomförts och värdet avser 2024.

Nyckeltalet Andel som upplever ett gott bemötande vid kontakt med kommunen uppfyller fortsatt godkänd kvalitetsnivå. 2023 mättes nyckeltalet med en nöjdhetsmätare vid huvudentrén i kontaktcenter. Besökare kunde ge bedömning av bemötandet genom att trycka på en av fyra knappar med glad eller ledsen gubbe. Under 2024 gjordes istället mätningen av Brilliant där man fick svara på en nöjdhetsundersökning per mail eller telefonsamtal efter kontakt. 2025 har undersökningen återigen genomförts med en nöjdhetsmätare.



UTBILDNING OCH BARNOMSORG

Barn och ungdomar i Hylte kommun ska i en sammanhållen skola lägga grunden för ett livslångt lärande och stimuleras till att bli aktiva medborgare med många möjligheter i livet.

Nyckeltal	2025		2024		2023		Accepterad kvalitetsnivå
Andel godkända elever på gymnasieskola och vuxenutbildning	☹️	70	☹️	79	☹️	87	91-100
Nöjdhet förskola (%)	😊	83	😊	83	😊	82	91-100
Andel elever i åk.9 som är behöriga till ett yrkesförberedande program, kommunala skolor (%)	😊	81	😊	82	😊	77	91-100
Genomsnittligt meritvärde i åk. 9, 17 ämnen, kommunala skolor	😊	196	😊	213	😊	205	> 209
Nöjdhet grundskola (åk 2, 5 och 8) (%)	☹️	67	☹️	65	☹️	66	91-100
Nöjdhet vuxenutbildningen (%)	😊	82	☹️	85	☹️	69	91-100
Nöjdhet fritidshemmen (%)	☹️	75	😊	77	😊	78	91-100
Väntetid i antal dagar till utbildning i svenska för invandrare (SFI)	😊	30	😊	60	😊	60	0-31
Andel elever som fullgör sin studieväg på SFI (två kurser) inom 2 år	☹️	48	☹️	20	☹️	11	91-100
Nöjdhet gymnasieutbildningen (%)	☹️	70	☹️	69*	☹️	69	91-100

Inom området utbildning och barnomsorg uppfyller ett av tio nyckeltal kvalitetsnivån som fullmäktige beslutat. Fyra av nyckeltalen visar delvis accepterad kvalitetsnivå och fem visar icke godkänd nivå. Nyckeltalet väntetid i antal dagar till utbildning i SFI (svenska för invandrare) har förbättrats och uppnår nu godkänd nivå, samt har nyckeltalet för nöjdhet i vuxenskolan också förbättrat värde.

Nyckeltalet genomsnittliga meritvärdet i åk. 9 har minskat från 213p 2024 till 196p. 2025. Jämfört med förra året har både flickor med svenska som modersmål och med annat modersmål samt pojkar med annat modersmål sänkt sitt meritvärde. Pojkar med svenska som modersmål har ökat sitt meritvärde. Andel elever i åk.9 som är behöriga till ett yrkesförberedande program har minskat något från 82 procent till 81 procent 2025. Jämfört med förra året har elever med svenska som modersmål höjt sin behörighet medan elever med annat modersmål sänkt sin behörighet.

För nyckeltalet Väntetid i antal dagar till utbildning i svenska för invandrare (SFI) har ingen elev registrerats inom etableringen inom mätperioden. Inkommande elev kan tas emot inom 30 dagar.

Nyckeltalet andel godkända elever på gymnasieskola och vuxenutbildning har försämrats jämfört med föregående år från 79 till 70 procent. Nya rutiner kring betygssättning gör att statistiken påverkas och fler F registreras istället för avbrott. Den nya gymnasiereformen innebär även att det slutgiltiga betyget ändras när ett betyg på en högre nivå sätts. Det är således mer fördelaktigt för elever att läsa klart kursen, och gå vidare till nästa nivå, även om det innebär ett underkänt betyg.

Andel elever som fullgör sin studieväg på SFI (två kurser) inom 2 år har ökat från 20 till 48 procent. Även andel av kursdeltagarna som slutför kurs (oavsett betyg) ökar. Ökningen beror delvis på det kvalitetsarbete som lagts ner på skolformen, men även på grund av det ekonomiska läget i samhället. Färre elever lämnar sina studier på grund av arbete.

Vad det gäller nöjdhet gymnasieutbildningen så var svarsfrekvensen för låg för att kunna ge något resultat under 2024. För 2025 uppger 70 procent av eleverna att de är nöjda. Majoriteten av eleverna som tas emot vid gymnasieskolan har en tidigare skoltrötthet vilket påverkar målvärdet.



OMSORG OCH HJÄLP

Hylteborna ska känna sig trygga i att de får det stöd som behövs, när behovet uppstår. Medborgarna ska ha inflytande över sin egen situation.

Nyckeltal	2025	2024	2023	Accepterad kvalitetsnivå
Andel barn och ungdomar som upplever det som lätt att få kontakt med socialsekreteraren (%)	83	81	83	91-100
Andel ej återaktualiserade barn och ungdomar 0-12 år ett år efter avslutad utredning eller insats (%)	85	80	88	91-100
Andel ej återaktualiserade ungdomar 13-20 år ett år efter avslutad utredning eller insats (%)	88	83	82	91-100
Andel långtidsförsörjningstagare av totalt antal personer med ekonomiskt bistånd (%)	47	53	51	0-30
Andel som är nöjda med den hjälp och det stöd de får inom LSS (%)	84	89	85	89-100
Andel som är nöjda med sin hemtjänst (%)	86	89	90	89-100
Andel som är nöjda med sitt särskilda boende (%)	84	74	87	89-100
Antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar	22	21	21	0-16
Nöjdhet anhörigstöd	91	93	91	90-100
Andel gjorda riskbedömningar inom HSL	45	51	27	100
Responstid räddningstjänsten - andel som får hjälp inom 20 minuter (%)	99	98	98	95-100
Väntetid i antal dagar från ansökningsdatum till erbjudet inflyttningsdatum till särskilt boende	66	57	69	0-35
Väntetid i antal dagar från första kontakttillfället för ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd	19	23	22	0-14
Invånare 16-84 år med bra självskattat hälsotillstånd	70	70	70	70-100
Andel ej återaktualiserade personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd (%)	91	83	91	75-100

Inom området för omsorg och hjälp uppnås god kvalitet i 4 av 15 nyckeltal. Andel ej återaktualiserade personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd ligger fortsatt på en accepterad kvalitetsnivå. Av 23 avslutade ärenden har 2 personer återkommit inom ett år efter avslutat försörjningsstöd. Nyckeltalet Andel ej återaktualiserade barn och ungdomar 0-12 år ett år efter avslutad utredning eller insats når fortsatt ej upp till accepterad kvalitetsnivå. Av 40 avslutade barnärenden har 6 barn återkommit inom ett år efter avslutad utredning eller insats. Andel ej återaktualiserade ungdomar 13-20 år ett år efter avslutad utredning eller insats visar ett förbättrat resultat, dock fort-

farande under accepterad kvalitetsnivå. Av 33 avslutade ärenden har 4 ungdomar återkommit inom ett år efter avslutad insats.

Andel som är nöjda med den hjälp och det stöd de får inom LSS uppvisar en försämring mot föregående års resultat men uppnår fortsatt värdet för god kvalitet.

Högst värde uppnås inom området bemötande. Nöjdhet anhörigstöd uppnår målvärdet för god kvalitet, svarsdeltagandet är dock fortsatt lågt. Fyra nyckeltal uppfyller ej accepterad kvalitetsnivå. Nyckeltalet Andel långtidsförsörjningstagare av totalt antal personer med ekonomiskt bistånd har fortsatt en ej accepterad

kvalitetsnivå. Värdet avser 2024 då publicering av resultat redovisas året efter i Kolada. Under 2024 var 116 personer långtidsförsörjningstagare, jämfört med 147 personer år 2023. För Andel som är nöjda med sitt särskilda boende uppnås inte målvärdet för god kvalitet.

Lägre resultat påvisas vad avser hur lätt det är få kontakt med läkare och sjuksköterskor, aktiviteter, inom- och utomhusmiljö samt att många upplever en känsla av ensamhet. Väntetid i antal dagar från ansökningsdatum till erbjudet inflyttningsdatum till särskilt boende har ökat något, vilket är kopplat till avvecklingen

av Höstro där de inneboende prioriterades framför nya ansökningar om boende. Mätning av Antal personer som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar visar på en liten ökning, från 21 till 22 personal.

Några anledningar till att måltalet inte uppnås är att fler besök kräver dubbelbemanningar och den relativt höga sjukfrånvaron. Andel gjorda riskbedömningar inom HSL uppvisar en försämring jämfört med tidigare mätningen. Utbildningsinsatser på vissa enheter har skett under året för att förbättra andelen gjorda bedömningar.

UPPFÖLJNING AV EKONOMISK STÄLLNING

KOMMUNKONCERNEN

I koncernen ingår Hylte kommun och Bostadsstiftelsen Hyltebostäder (100 procent).

Årets resultat för koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat, mnkr	16,9	-14,4	-10,1	-12,9	22,2

Koncernens resultat för 2025 uppgick till 16,9 mnkr, vilket innebär en klar förbättring jämfört med föregående års förlust om -14,4 mnkr. Resultatet innebär även att koncernen återgår till positiv lönsamhet efter tre år med negativa resultat. Sett över perioden 2021–2025 är utvecklingen volatil. Efter ett starkt resultat 2021 (22,2 mnkr) följde tre år av negativt resultat.

Soliditet för koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Soliditet, %	31,8	31,5	33,0	34,4	38,2

Koncernens soliditet uppgick 2025 till 31,8 procent, vilket är en marginell förbättring jämfört med 31,5 procent 2024. Trenden visar att soliditeten pressades i takt med de negativa resultaten 2023–2024. Utvecklingen under 2025 tyder dock på stabilisering. Resultatförbättringen bidrog positivt till detta, och är viktig för att fortsatt förbättra soliditeten framgent för koncernen.

Kassalikviditet för koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Kassalikviditet, %	92,0	98,7	87,7	91,1	80,4

Kassalikviditeten uppgick 2025 till 92,0 procent, jämfört med 98,7 procent föregående år. Minskningen förklaras främst av något högre kortfristiga skulder i relation till omsättningstillgångarna. Nivån bedöms fortfarande som stabil och i linje med koncernens normala rörelsekapitalbehov. Utvecklingen över perioden 2021–2025 visar på en jämn och överlag god betalningsberedskap.

Långfristiga skulder för koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Långfristig låneskuld	466,0	468,0	468,0	438,5	428,7
Långfristig låneskuld i förhållande till anläggningstillgångar	48,6	51,7	50,5	48,4	49,6

Koncernens långfristiga skulder uppgick vid utgången av 2025 till 466 mnkr, vilket är en marginell minskning mot föregående års 468 mnkr. Trots den marginella förändringen har skuldstrukturen påverkats av att koncernen under året infört finansiell leasing enligt gällande redovisningsprinciper. Införandet har medfört att leasade tillgångar aktiverats i balansräkningen, vilket ökat värdet på anläggningstillgångarna.

Den ökade balansomslutningen innebär att långfristig låneskuld i förhållande till anläggningstillgångar minskat från 51,7 procent till 48,6 procent. Den lägre kvoten bedöms därmed inte bero på minskad skuldsättning i sig, utan främst på att de aktiverade leasingtillgångarna stärkt balansräkningens tillgångssida. Införandet av finansiell leasing skapar en mer rättvisande bild av koncernens kapitalbindning och ger samtidigt en stabilare skuldsättningsgrad över tid.

Kommunkoncernens ekonomiska ställning har stärkts under 2025. Det positiva resultatet om 16,9 mnkr innebär ett tydligt trendbrott och bidrar till att stabilisera soliditeten, som visar en försiktig förbättring jämfört med föregående år. Kassalikviditeten ligger fortsatt på en trygg nivå och visar att koncernen har god betalningsberedskap. Införandet av finansiell leasing har ökat anläggningstillgångarna och därmed minskat skuldandelen i relation till tillgångarna.

HYLTE KOMMUN

För att beskriva Hylte kommuns ekonomiska ställning är utgångspunkten de fem finansiella nyckeltal som kommunfullmäktige beslutat kvalitetsnivåer för. Även andra finansiella nyckeltal används för att ge en mer komplett bild.

Hylte kommun uppvisar ett positivt resultat på 5,9 mnkr för 2025 efter några år med negativa resultat. Kommunfullmäktige har beslutat att resultatet i förhållande till skatteintäkter och generella bidrag ska vara större eller lika med noll vilket uppnås för året. Kommunen arbetar kontinuerligt med att anpassa verksamheten efter de rådande ekonomiska förutsättningarna.

Årets resultat	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat, mnkr	5,9	-12,9	-7,5	-3,9	15,8
Årets resultat i förhållande till skatteintäkter och utjämning, %	0,7	-1,6	-1,0	-0,5	2,2

SKATTE- OCH NETTO-KOSTNADSUTVECKLING

Skattesatsen har varit fortsatt 22,45 procent under 2025. För att undvika att ekonomin urholkas på sikt är det viktigt att netto-kostnadsutvecklingen inte överstiger ökningen av skatteintäkter och utjämningsbidrag. Under året har kommunens skatteintäkter och utjämningsbidrag legat i paritet med föregående år, samtidigt som verksamhetens nettokostnad har minskat med 2,3 procent.

Efter flera år av ökade pensionskostnader till följd av det nya pensionsavtalet, AKAP-KR, med höjd pensionsavgift tillsammans med den höga inflationens påverkan på pensionskostnaderna, har pensionskostnaderna minskat med 28,2 mnkr i jämförelse med föregående år.

Skatte- och nettokostnads-utveckling	2025	2024	2023	2022	2021
Skatteintäkter och utjämning, mnkr	811,6	811,3	780,6	756,9	719,9
förändring i %	0,0	3,9	3,1	5,1	1,7
Verksamhetens nettokostnad inkl finansnetto	805,5	824,2	788,1	735,9	704,1
förändring i %	-2,3	4,6	7,1	4,5	1,5

SOLIDITET

Soliditet är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme. Måttet visar hur stor del av kommunens tillgångar som har finansierats av egna medel. En hög soliditet innebär att en stor del av tillgångarna har finansierats med egna medel. Soliditeten påverkas av det årliga resultatet, nyupplåning, amortering och investeringstakten.

Under året har en genomgång gjorts av kommunens fastighetsavtal och klassificerat dessa som finansiella eller operativa leasingavtal enligt Rådet för kommunal redovisnings rekommendation RKR R5 Leasing. Detta medför att tillgångarna tas upp i balansräkningen som anläggningstillgång samtidigt

Soliditet	2025	2024	2023	2022	2021
Soliditet enligt balansräkningen, %	25,1	28,9	30,8	32,1	35,9
Soliditet inklusive ansvarsförbindelsen, %	2,9	2,5	6,3	7,3	7,1

som en motsvarande leasingsskuld redovisas. Förändringen är redovisningsteknisk vilket innebär att över tid kommer effekten på soliditeten att minska i takt med att leasingsskulden amorteras och tillgången skrivs av. På längre sikt bedöms därför redovisningen inte ha någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella styrka. Soliditeten för 2025 har minskat från 28,9 procent till 25,1 procent vilket innebär att nyckeltalet inte uppnår god kvalitet för bokslutet. Årets negativa påverkan på soliditeten beror i huvudsak på den nya redovisningen av finansiella leasingavtal, eftersom införandet av leasingsskulden ökar balansräkningens skuldsida och därmed sänker relationen mellan eget kapital och balansomsättning. Utan denna justering av finansiell leasing skulle soliditeten varit 31,0 procent.

Kommunen tillämpar blandmodellen för redovisning av pensionsåtaganden. Det innebär att pensioner intjänade fram till 1998 inte ingår i redovisningen, varken som skuld eller värdeförändring. Endast utbetalningar redovisas, och då som kostnader i resultaträkningen. Ansvarsförbindelsen är betydande i relation till de totala skulderna i balansräkningen, men ska också utbetalas under en lång tid. Den är likväl ett reellt åtagande. Om soliditeten ska bli rättvisande krävs att ansvarsförbindelsen läggs in som en avsättning i balansräkningen. När ansvarsförbindelsen räknas med hamnar soliditeten på 2,9 procent vid bokslutet vilket är något högre än vid föregående bokslut då den låg på 2,5 procent.

SJÄLVFINANSIERINGSGRAD AV INVESTERINGAR

*Självfinansieringsgraden för kommunens investeringar används för att mäta hur stor andel av kommunens investeringar som finansieras med egna medel. Årets investeringar uppgår till 69,8 mnkr vilket är en markant ökning från föregående år vilket beror på investeringsstoppet som beslutades i början av 2024.

Medel tillgängliga för självfinansiering uppgick till 71,9 mnkr, vilket innebär att självfinansieringsgraden uppgick till 100 procent för 2025.

*Självfinansieringsgrad av investeringar: (Resultat före extraordinära poster + avskrivningar) / Årets investeringar

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Kommunfullmäktige har beslutat att kommunens långfristiga skuld ska vara lägre än 60 procent av värdet på kommunens anläggningstillgångar för att god kvalitet ska vara uppfylld. Kommunens långfristiga låneskuld är oförändrad för året

och ligger på 324 mnkr. Den taxefinansierade verksamhetens låneskuld har ökat ifrån föregående års 116,8 mnkr till 118,9 mnkr. Den långfristiga låneskulden i förhållande till anläggningstillgångarna har minskat till 39,8 procent, vilket uppfyller det krav som kommunfullmäktige har fastställt och därmed bedöms som god kvalitet. Den betydande minskningen beror främst på att kommunen har infört finansiell leasing av fastigheter, vilket har ökat värdet på anläggningstillgångarna. Exklusive effekten av finansiell leasing hade nyckeltalet uppgått till 49,9 procent.

Långfristiga skulder	2025	2024	2023	2022	2021
Långfristig låneskuld	324,0	324,0	324,0	294,0	294,0
-Varav Taxe-finansierad verksamhet	118,9	116,8	118,6	118,2	117,8
Långfristig låneskuld i förhållande till anläggningstillgångar	39,8	49,1	47,9	45,0	46,7

LIKVIDITET

Kommunens kassalikviditet, som utgör ett centralt mått på den kortsiktiga betalningsförmågan, har under året minskat från 93,1 procent till 83,2 procent. Detta innebär att kommunens kortfristiga skulder överstiger de likvida medlen och de kortfristiga fordringarna. Den försämrade kassalikviditeten indikerar därmed en försvagning av kommunens kortsiktiga finansiella handlingsutrymme. En förklaring till den försämrade likviditeten är att investeringstakten har ökat under året, vilket har påverkat kassalikviditeten negativt.

Likviditet	2025	2024	2023	2022	2021
Kassalikviditet, %	83,2	93,1	82,5	86,8	62,1

EGET KAPITAL

Inför 2025 planerar kommunen att använda 3,5 mnkr ur RUR för att finansiera årets resultatpåverkan. Det innebär att reserven minskar från 55,5 mnkr till 52,0 mnkr. RUR syftar till att dämpa effekterna av tillfälliga konjunkturvariationer och möjliggöra en stabil verksamhet utan kortsiktiga besparingar.

Under 2025 har kommunen även infört finansiell leasing i enlighet med gällande redovisningsprinciper. I samband med införandet genomfördes en rättelse av tidigare års redovisning, år 2024 och bakåt i tiden, vilket sammantaget har påverkat det egna kapitalet negativt med -4,8 mnkr. Justeringen avser att ge en mer rättvisande bild av kommunens tillgångar och åtaganden.

Det egna kapitalets utveckling under 2025 präglas därmed både av resultatpåverkan, planerad användning av RUR samt de redovisningsmässiga förändringar som följt av övergången till finansiell leasing.

KASSAFLÖDESANALYS

Jämfört med bokslut 2024 har kommunens likvida medel minskat med 29,8 mnkr vid bokslut 2025. Trots minskningen har kommunen fortsatt 47,0 mnkr i likvida medel. Den huvudsakliga förklaringen är att investeringstakten varit hög, vilket har belastat likviditeten. Under året har kommunen genomfört investeringar på en nivå som väsentligt överstiger föregående års utfall, vilket medfört att en större del av finansieringen behövt ske genom egna medel.

För att säkerställa en långsiktigt hållbar finansiering av kommande investeringar kan det därför bli nödvändigt att överväga upplåning under de kommande åren. Kommunen har dessutom avsatt totalt 50 mnkr för en kommande infrastruktursatsning, varav 25 mnkr utgör medfinansiering från Region Halland. Denna satsning kommer att påverka kommunens likviditet negativt framöver.

PENSIONSSKULD

Kommunens totala pensionsskuld har bara ökat marginellt under året till 294,6 mnkr jämfört med 294,4 mnkr föregående år.

Pensionsskuld	2025	2024	2023	2022	2021
Pensionsförpliktelser, avsättning inkl särskild löneskatt	16,5	14,5	13,4	19,4	12,8
Pensionsförpliktelser, ansvarsförbindelse inkl särskild löneskatt	211,4	218,0	206,9	199,6	211,0
Pensionsförpliktelser som trygghets i pensionsförsäkring	66,7	61,9	38,1	21,3	18,5
Total pensions-skuld	294,6	294,4	258,4	240,3	242,3
Förändring i %	0,1	13,9	7,5	-0,8	1,4

KOMMUNENS BORGENSÅTAGANDE

Kommunen tecknar i vissa fall borgen av lån för Bostadsstiftelsen Hyltebostäder och andra externa verksamheter. Kommunens samlade borgensåtagande för lån är 142 mnkr med Hyltebostäder som ensam gäldenär. Risker i borgensåtagandet bedöms låga.

Hylte kommun har även tecknat en solidarisk borgen för Kommuninvests skulder. Kommunens andel av Kommuninvests totala skuld är 0,1 procent. Även det här borgensåtagandet bedöms förenat med låg risk.

KÄNSLIGHETSANALYS

En procents förändring i skatteintäkterna har störst effekt på de kommunala intäkterna. Eftersom skatteintäkterna är beroende av invånarantalet är förändringar i befolkningen särskilt märkbara. När det gäller kostnader är det personalkostnader som påverkar mest, eftersom många av kommunens verksamheter är personalintensiva.

Känslighetsanalys	Förändring	+/- mkr
Effekt på kommunens intäkter		
Skatteintäkter	1%	5,3
Generella statsbidrag och utjämning	1%	2,8
Effekt på kommunens kostnader		
Personalkostnader	1%	5,5
Pensionskostnader	1%	0,6

SLUTSATSER AVSEENDE RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

Kommunens ekonomiska resultat för 2025 uppgår till 5,9 mkr, vilket innebär att målet om ett resultat i nivå med eller över noll i relation till skatteintäkter och generella bidrag uppfylls. Nettokostnadsutvecklingen minskar med 2,3 procent och understiger därmed utvecklingen av skatteintäkter och utjämning, vilket stärker den finansiella balansen. Självfinansieringsgraden för årets investeringar uppgår till 100 procent, vilket innebär att investeringarna fullt ut finansierats med egna medel och därmed inte ökat kommunens låneskuld.

Kommunens soliditet minskar till 25,1 procent, vilket innebär att nivåerna för god kvalitet inte uppnås. Försämringen beror främst på införandet av finansiell leasing enligt rekommendation RKR R5, vilket medför att leasade tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen. Denna förändring har en redovisningsteknisk effekt som bedöms avta över tid. Kassalikviditeten försämras samtidigt till 83,2 procent, vilket innebär att kommunens kortfristiga betalningsförmåga har minskat. Utvecklingen

förklaras av en hög investeringstakt under året, vilket belastat likvida medel.

Den långfristiga låneskulden är oförändrad och uppgår till 324 mkr. Låneskulden motsvarar 39,8 procent av värdet på kommunens anläggningstillgångar och uppfyller därmed kommunfullmäktiges mål om god kvalitet. Den totala pensionsskulden är i stort sett oförändrad jämfört med föregående år, även om andelen som tryggats genom försäkring fortsatt ökar.

Under året har kommunen genomfört ett antal fastighetsförsäljningar, där Unnaryd 1:77 genererade en realisationsvinst om 1,8 mkr, Unnaryd 1:11 en vinst om 7,4 mkr samt Västra Åkralt 1:6 en vinst om 0,2 mkr. Total realisationsvinst för året blev 9,4 mkr. På Vegas Ång pågår försäljningen av flera tomter. Under året har en tomt sålts, vilket har genererat en realisationsvinst på 0,2 mkr. Efter justeringar för realisationsvinster uppgår årets balanskravsresultat till -3,5 mkr. Genom disponering av 3,5 mkr från resultatutjämningsreserven uppnås ett balanskravsresultat om 0,0 mkr, vilket innebär att balanskravet uppfylls. Resultatutjämningsreserven uppgår efter årets disponering till 52,0 mkr.

På koncernnivå redovisar kommunkoncernen ett positivt resultat om 16,9 mkr. Koncernens soliditet ökar till 31,8 procent medan kassalikviditeten minskar till 92,0 procent. En av de största utmaningarna för kommunkoncernen är befolkningsutvecklingen. Hyltebostäder har sett ett vikande underlag för uthyrning av lägenheter samtidigt som behovet av renovering finns.

Sammanfattningsvis visar 2025 på en förbättrad resultatnivå och en stabilisering av flera centrala finansiella indikatorer. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till minskad soliditet, lägre likviditet och ett fortsatt behov av anpassning till demografiska och ekonomiska förutsättningar. För att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling krävs fortsatt uppföljning av kostnadsutvecklingen, prioritering av investeringar samt fortsatt arbete med att stärka verksamhetens effektivitet. Förutom befolkningsutvecklingen är konsekvenserna av osäkerheten i världen det som kommer inverka mest på Hyltebostäders och näringslivets framtid. Både Hylte kommun och Hyltebostäder är mycket beroende av befintliga företag, nya arbetstillfällen och nyetablering av företag som kan skapas i kommunen.



BALANSKRAVSRESULTAT

I balanskravsutredningen har justering för realisationsvinster gjorts med 9,4 mnkr.

Enligt balanskravet, infört i kommunallagen 2000, måste en kommun ha en ekonomi i balans och redovisa högre intäkter än kostnader efter att realisationsvinster har exkluderats. Om kostnaderna är större än intäkterna under ett räkenskapsår

uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren. Balanskravet gäller enbart kommunens verksamhet och inte koncernen. Hylte Kommun uppvisar ett positivt resultat på 5,9 mnkr före balanskravsjustering, efter balanskravsjustering slutar resultatet på ett negativt resultat om 3,5 mnkr. Efter användning av resultatutjämningsreserven blir årets balanskravsresultat 0,0 mnkr.

Balanskravsutredning	2025	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkning	5,9	-12,9	-7,5
Samtliga realisationsvinster	-9,4	-2,2	-0,8
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet		0,0	0,0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet		0,0	0,0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper		0,0	0,0
Återförda orealiserade vinster och förluster i värdepapper		0,0	0,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-3,5	-15,0	-8,4
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv			
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	3,5	15,0	8,4
Årets Balanskravsresultat	0,0	-0,0	0,0

Reservering till eller från RUR	2025	2024	2023
Ingående värde	55,5	70,6	79,0
Reservering till RUR			0,0
Disponering av RUR	-3,5	-15,0	-8,4
Utgående värde	52,0	55,5	70,6

Vad resultatutjämningsreserv är och syftet med den regleras i lagarna, kommunallagen (2017:725) och lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597). I kommunallagen ställs också krav om att kommunfullmäktige ska anta riktlinjer för hantering av resultatutjämningsreserven. Lagen är tydlig med minimikrav på vad som får reserveras men inte lika tydlig med hur reserven får disponeras. Ett krav är dock att balanskravsjusterat resultat är negativt och att disponering endast får ske upp till ett balanskravsresultat som motsvarar noll.

2020-12-10 § 157 beslutade kommunfullmäktige om riktlinjer för resultatutjämningsreserven i Hylte kommun. Hylte kom-

muns tillämpning innebär att resultatutjämningsreserven ska kunna användas vid befarade eller konstaterad lågkonjunktur eller om det uppstår svårigheter att uppfylla balanskravet på ett ansvarsfullt sätt. Därmed ges möjlighet att utjämna hastiga förändringar i de ekonomiska förutsättningarna mellan åren. Medel ur resultatutjämningsreserven får användas för åtgärder som på längre sikt sänker kommunens kostnader vilka förbättrar möjligheten för Hylte kommun att uppnå god ekonomisk hushållning. Beslut om disponering av resultatutjämningsreserven kan fattas i samband med årsredovisningen.



ANVÄNDNING AV RESULTAT- UTJÄMNINGSRESERVEN

Hylte kommun har under 2025 fortsatt verka i en utdragen lågkonjunktur, präglad av hög inflation, stigande räntor och en svag utveckling av skatteunderlaget. Skatteintäkter och generella statsbidrag blev under året 9,3 mnkr lägre än budget, främst på grund av det försämrade konjunkturläget och ett minskat invånarantal. Samtidigt påverkas kommunen av höga kostnader inom personalintensiva verksamheter samt fortsatt ökade kostnader inom välfärden.

För att hantera de konjunkturrella svängningarna och undvika kortsiktiga och verksamhetsstörande besparingar tillämpas kommunens riktlinjer för resultatutjämningsreserven. Då balanskravsjusterat resultat uppgår till -3,5 mnkr och underskottet bedöms vara kopplat till en tillfälligt svag ekonomisk utveckling i omvärlden, har 3,5 mnkr disponeras ur RUR för att uppnå ett balanskravsresultat om 0,0 mnkr.

Kommunen har under 2024–2025 genomfört ett omfattande omställningsarbete för att långsiktigt sänka kostnaderna och anpassa organisationen till rådande ekonomiska och demografiska förutsättningar. Bland de viktigaste åtgärderna kan nämnas:

- Investeringsstopp under 2024, vilket bidrog till att stärka likviditeten och minska kostnadstrycket 2025.
- Omställning inom Barn- och ungdomsnämnden, inklusive minskningar av personal och samordning/avveckling av lokaler till följd av sjunkande elevunderlag.
- Effektiviseringar inom omsorgsverksamheten, bland annat genom justeringar i arbetssätt, samordning av funktioner och ökad kontroll av bemanning.
- Återhållsamhet i hela organisationen vad gäller nyanställningar, inköp och projektstart.

Dessa åtgärder har bidragit till att verksamhetens nettokostnader minskat med 2,3 procent och att samtliga nämnder sammantaget redovisar ett överskott för 2025. Åtgärderna bedöms ha varaktig effekt och bidra till att kommunen långsiktigt närmar sig målet om god ekonomisk hushållning.

Mot bakgrund av den rådande lågkonjunkturen och dess påverkan på kommunens intäkter, i kombination med ett redan pågående omställningsarbete för att minska kostnaderna långsiktigt, är användningen av resultatutjämningsreserven väl förenlig med kommunens riktlinjer. Användningen möjliggör en stabil verksamhet under 2025 utan kortsiktiga neddragningar och säkerställer att balanskravet uppfylls.

VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN

MEDARBETARE I HYLTE KOMMUN

Den 31 december 2025 hade kommunen 951 medarbetare, varav 862 tillsvidareanställda och 89 visstidsanställda. Det totala antalet anställda har minskat med 47 personer (-4,5 procent) varav 18 stycken står för minskade tillsvidareanställningar. Till följd av detta har andelen tillsvidareanställda sett till totalen ökat och uppgår till 90,6 procent av alla månadsanställda. Kommunen har under året 14 stycken avgångar på grund av arbetsbrist som föranleder besparingar samt verksamhetsövergång.

Förändring av antal medarbetare märks främst inom barn och ungdomsnämnden, som under året genomgått en omställningsprocess. Detta har lett till att personal har avslutat sina anställningar eller gått till annan tjänst inom kommunen. Antal årsarbetare inom nämnden har minskat med 19 mellan januari till december. Inom omsorgsnämnden har antalet årsarbetare minskat med 5 under samma period, medan övriga nämnder inte uppvisar några större förändringar.

Det är viktigt att notera att statistiken är en ögonblicksbild och kan variera över tid.

Kommunen Personal i siffror	2025	2024	Avvikelse
Antal anställda	951	998	-47
Tillsvidareanställda	862	880	-18
Visstidsanställda	89	118	-29
Andel män %	17,6	17,7	-0,1
Andel kvinnor %	82,4	82,3	0,1
Genomsnittlig anställningstid	12,8	12,2	0,6
Medelålder (år)	42,4	44,3	-1,9
Medelsysselsättning (%)	95	95,5	-0,5
Antal pensioneringar	14	12	2
Personalkostnader (mnkr)	605,8	632,3	-26,5
Årsarbetetare månadsavlönade	903	942,3	-39,3
Årsarbetetare timavlönade	50,8	44,4	6,4

Koncernen Personal i siffror	2025	2024	Avvikelse
Antal anställda	981	1027	-46
Tillsvidareanställda	891	909	-18
Visstidsanställda	90	118	-28
Antal pensioneringar	14	13	1
Personalkostnader (mnkr)	624,3	653,6	-29,3
Årsarbetetare månadsavlönade	933	971,3	-38,3
Årsarbetetare timavlönade	51,6	44,4	7,2

Hyltebostäder Personal i siffror	2025	2024	Avvikelse
Antal anställda	30	29	1
Tillsvidareanställda	29	29	0
Visstidsanställda	1	0	1
Andel män %	66	69	-3
Andel kvinnor %	34	31	3
Genomsnittlig anställningstid	5,5	5	0,5
Medelålder (år)	44,9	46,2	-1,3
Medelsysselsättning (%)	100	100	0
Antal pensioneringar	1	1	0
Personalkostnader (mnkr)	18,5	21,3	-2,8
Årsarbetetare månadsavlönade	30	29	1
Årsarbetetare timavlönade	0,8	0,1	0,8

PENSIONER OCH MINNESGÅVOR

Inom de närmaste tio åren beräknas omkring 151 medarbetare från Hylte kommun gå i pension med en förväntad pensionsålder på 67 år. Kommunen fortsätter att uppmärksamma lång och trogen tjänst genom att ge minnesgåva till medarbetare som arbetat minst 25 år.

Pensionsavgångar	2026– 2030	2031– 2035	Totalt
Omsorgsassistent	9	4	13
Legitimerad personal (OK/skolsköterska)	11	23	34
Lärare (grundskola o gymnasie)	9	9	18
Förskollärare	8	4	12
Fritidspedagog /Specialassistent	1	0	1
Barnskötare /dagbarnvårdare	5	3	8
Elevassistenter	2	4	6
Kost- och lokalvårdspersonal	4	7	11
Administrativ personal	5	16	21
Chefer	2	9	11
Teknisk personal	0	2	2
Övriga	5	9	14
Totalt	61	90	151

HÄLSA

Tidigare har nämnderna tillsammans med kommunstyrelsen givit förvaltningarna i uppdrag att arbeta med sjukfrånvaron genom att frisknärvaron i kommunen ska öka. Det kommunövergripande målet är att sjukfrånvaron ska ligga på 5 procentig nivå senast vid utgången av år 2026.

Arbetet för att främja friskare medarbetare har gett en positiv effekt genom aktiviteter som handlingsplaner med anknytning

Kommunens totala sjukfrånvaro	2025	2024	Avvikelse
Totalt för alla arbetstagare	6,7	7,4	-0,6
varav korttidsfrånvaro	3,3	3,7	-0,3
varav Långtidsfrånvaro*	3,4	3,7	-0,3
Kvinnor	7,6	8,0	-0,5
Män	3,6	5,0	-1,4
Personer upp till 29 år	6,0	7,6	-1,6
Personer mellan 30–49 år	6,2	7,6	-1,4
Personer 50 år och äldre	7,6	7,0	0,5

Kommunens totala sjukfrånvaro	2025	2024	Avvikelse
Totalt för alla arbetstagare	6,8	7,5	-0,7
varav korttidsfrånvaro	3,3	3,7	-0,3
varav Långtidsfrånvaro*	3,4	3,8	-0,4
Kvinnor	7,6	8,1	-0,4
Män	3,4	5,0	-1,6
Personer upp till 29 år	6,1	7,7	-1,6
Personer mellan 30–49 år	6,3	7,7	-1,4
Personer 50 år och äldre	7,6	7,1	0,5

Sjukfrånvaro per förvaltning	2025	2024	Avvikelse
Kommunledningsförvaltningen (inkl Räddningstjänst)	1,8	3,3	-1,5
varav korttidsfrånvaro	1,5	1,3	0,2
varav långtidsfrånvaro	0,3	2,0	-1,7
Barn- och ungdoms- förvaltningen	6,0	6,6	-0,5
varav korttidsfrånvaro	3,2	3,1	0,1
varav långtidsfrånvaro	2,9	3,5	-0,6
Omsorgsförvaltningen	9,3	9,8	-0,5
varav korttidsfrånvaro	4,3	4,8	-0,5
varav långtidsfrånvaro	5,0	5,0	0,0
Samhällsbyggnads- förvaltningen	5,6	7,8	-2,1
varav korttidsfrånvaro	2,7	2,5	0,2
varav långtidsfrånvaro	2,9	5,2	-2,3
Kultur- och folkhälso- förvaltningen	4,9	4,8	0,1
varav korttidsfrånvaro	2,6	2,5	0,1
varav långtidsfrånvaro	2,3	2,3	0,0

till friskfaktorer i medarbetarundersökning och proaktivt arbete genom klimakteriesatsningen (där målgruppen i fokus är kvinnor som också står för den största sjukskrivningsstatistiken). Dessa insatser har därför fortsatt legat i fokus under hela 2025 och förväntas vidareutvecklas under 2026.

Kommunen har även arbetat med att kartlägga lång- respektive korttidsfrånvaro och stöttat respektive chef i arbetet med rehabiliteringsplan och tidiga insatser. För detta upprättades en ny rutin gällande korttidsfrånvaron, i syfte att personen återgår i arbete snarast.

Sjukfrånvaronivåerna fortsätter att sjunka, i 11 av 12 månader

under 2025 så har kommunen haft en lägre sjukfrånvaroni-
vå varje månad i jämförelse med 2024. I jämförelsen mellan
boksleden 24/25 så syns en minskad nivå på total sjukfrånvaro
med 0,69 procentenheter, detta är fördelat jämnt på lång- och
korttidssjukfrånvaro.

Antal tillbuds- rapporteringar via KIA	2025	2024	Avvikelse
Riskobservationer	102	76	26
Tillbud	260	290	-30
Olycksfall	168	152	16
Färdolycksfall	12	12	0
Arbetsjukdom	12	8	4
Säkerhetsobservationer	8	11	-3

Hållbart medarbetarengagemang per förvaltning	2025	2024
Kommunledningsförvaltningen (inkl. räddningstjänsten)	86	86
Barn- och ungdomsförvaltningen	84	84
Omsorgsförvaltningen	80	80
Samhällsbyggnadsförvaltningen	80	80
Kultur- och folkhälsoförvaltningen	82	82
Totalt	82	82

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE OCH HÅLLBART ARBETSLIV

Hylte kommun arbetar målmedvetet för att vara en attraktiv
arbetsgivare och erbjuda ett hållbart arbetsliv. Kommunens
personalpolitik tar sikte på hela medarbetarresan – från att
attrahera och rekrytera till att utveckla, behålla och omställa.

Ett viktigt steg under året har varit att införa ett systematiskt
arbete med forskningsbaserade friskfaktorer i hela organisa-
tionen. För att skapa goda förutsättningar och stärka orga-
nisationen så har partsgemensamma utbildningar med chefer
och chefsombud genomförts, dessa utbildningar planeras att
fortlöp under kommande år.

God samverkan mellan personalavdelningen, ledningsgrupper/
chefer, medarbetare och skyddsombud har varit en fram-
gångsfaktor. Hylte kommun har också inspirerat andra samt
uppmärksammat för arbetet med strategisk arbetsmiljö
(friskfaktorer och ex klimakteriesatsningen), kompetensbaserad
rekrytering och senast det arbetet med kommunen som attrak-
tiv arbetsgivare.

REKRYTERING OCH KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Hylte kommun arbetar fortsatt med hela medarbetarresan enligt
ARUBA (Attrahera, Rekrytera, Utveckla, Behålla, Avveckla/Omstäl-
la). Årets arbete inom rekrytering och kompetensförsörjning har fo-
kuserat på att öka träffsäkerheten i rekryteringar och skapa hållbara
förutsättningar för att behålla kompetens.

- Politiken beslutade om en strategisk kompetensförsörjningsplan
med tydliga fokusområden: friskfaktorer, attraktiv arbetsgivare
och teknikens möjligheter
- Förstärkt dialog med näringslivet
- Nya samarbeten, bland annat med högskolestudenter, för att
locka framtida kompetenser.
- Utveckling av befintliga ledare genom interna chefs- och ledar-
skapsprogram, tillgång till digitalt utbildningsmaterial samt de
årliga fyra ledarträffarna.
- Satsningen Morgondagens ledare för att identifiera och utveckla
framtida chefer.
- Samordning mellan kompetensförsörjning, arbetsmiljö och
lönepolitik för att skapa långsiktigt hållbara lösningar.

Ett särskilt fokus under året har varit att vidareutveckla kommunens
kompetensbaserade rekrytering. Hylte kommun har tagit bort det
personliga brevet i rekryteringar och testar för vissa tjänster även att
ta bort CV. I stället används urvalsfrågor direkt kopplade till krav-
profilen, kompletterat med arbetsprov och strukturerade intervjuer.

Detta arbetssätt har flera vinster:

- Rekryteringar blir mer rättvisa, transparenta och jämställda.
- Fokus ligger på kompetens och verksamhetens behov snarare än
på formella handlingar.
- Roller kan anpassas efter dagens behov – exempelvis skapades
en ny tjänst som verksamhetsutvecklare inom HR och digitalise-
ring när en systemförvaltare slutade, vilket gett stor effekt.
- Kommunens arbetsgivarvarumärke stärks, då kandidater upple-
ver rekryteringsprocessen som modern och professionell.

Responsen från sökande har varit mycket positiv – många beskriver
processen som både spännande och seriös, vilket gör att fler med
olika bakgrunder söker sig till Hylte kommun. Genom detta arbete
stärker Hylte kommun sin långsiktiga kompetensförsörjning och
säkerställer att rekryteringar görs på ett sätt som möter framtidens
krav.

FÖRVÄNTAD UTVECKLING

BNP tillväxten väntas bli betydligt starkare 2026 efter flera år av svag utveckling, driven av ökad konsumtion och investeringar. Antalet arbetade timmar ökar igen efter två års nedgång, vilket markerar starten på flera år med stark sysselsättningstillväxt. Detta förbättrar lönesumman och innebär att skatteunderlaget växer snabbt, även om den högre BNP tillväxten främst beror på ökad produktivitet snarare än fler arbetade timmar. Trots osäkerheter i omvärlden skapas därmed förutsättningar för en bred återhämtning, och skatteunderlaget beräknas öka framgent.

Hylte kommun har en stor utmaning i att anpassa organisationen till befolkningsutvecklingen de kommande åren. Sedan våren 2018 har befolkningen i kommun minskat och prognosen visar på ett minskat barnantal i förskolan och skolan samtidigt som andelen äldre i befolk-

ningen blir fler. Satsningar på nya och attraktiva bostäder samt frigöra tomter för nybyggnation är mycket viktig för befolkningsutvecklingen i Hylte kommun. Att möjliggöra för företag att etablera och stanna kvar i kommunen är också nödvändigt för kommunens utveckling.

Sveriges kommuner står inför stora rekryteringsutmaningar under kommande år. Det är svårt att rekrytera personal med rätt kompetens. För att klara välfärdsuppdraget i framtiden måste kommunen säkerställa kompetensförsörjningen. I kommunen pågår arbete med att stärka kommunen som attraktiv arbetsgivare.

Nyckeltal från resultat och ekonomisk plan 2025–2029.

Förväntad utveckling	2025	2026	2027	2028	2029
Folkmängd 1 november	10 105	10 015	9 933	9862	9800
Verksamhetens nettokostnader, mnkr	749,5	757,8	788,4	816,5	851,4
Avskrivningar	66,0	57,4	58,4	57,9	57,4
Skatteintäkter och utjämningsbidrag	820,8	826,7	849,1	876,3	901,3
Årets resultat, mkr	5,9	4,5	-5,6	-8,5	-19,7
Långfristig låneskuld, mnkr	324,0	344,0	344,0	419,0	431,0
Resultat i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag, %	0,7	0,5	-0,7	-1,0	-2,2
Soliditet, %	25,1	25,0	24,4	23,2	21,3
Investeringar totalt	69,8	78,7	59,5	71,5	55,8
Utrymme självfinansiering investeringar	103,0	78,7	88,8	69,0	67,6

Sammanställda räken skaper





RESULTATRÄKNING

Mnkr	Not	Budget 2025	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Verksamhetens intäkter	1	248,3	252,5	246,1	253,5	252,2
Verksamhetens kostnader	2	-997,9	-982,2	-1006,4	-968,1	-996,9
Av- och nedskrivningar	3	-60,3	-66,0	-52,4	-64,7	-64,4
Verksamhetens nettokostnad		-809,9	-795,7	-812,7	-779,3	-809,1
Skatteintäkter	4	534,3	529,3	515,5	529,3	515,5
Generella statsbidrag och utjämning	5	286,7	282,3	295,8	282,3	295,8
Verksamhetens resultat		11,1	15,9	-1,4	32,3	2,2
Finansiella intäkter	6	2,2	3,4	3,5	2,3	2,3
Finansiella kostnader	7	-11,4	-13,5	-15,0	-14,9	-18,8
Resultat efter finansiella poster		1,9	5,9	-12,9	19,7	-14,4
Extraordinära poster					0,0	0,0
Bokslutsdispositioner					0,0	0,0
Skatt		-	-	-	-2,8	-0,0
Årets resultat		1,9	5,9	-12,9	16,9	-14,4

BALANSRÄKNING

Mnkr	Not	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Tillgångar					
A. Anläggningstillgångar		813,1	807,8	959,1	904,8
I. Immateriella anläggningstillgångar	8	3,0	1,9	3,3	5,1
II. Materiella anläggningstillgångar	9	796,3	792,2	941,9	883,3
1. Mark, byggnader och tekniska anläggningar	9a	722,6	729,7	837,9	791,0
2. Maskiner och inventarier	9b	53,7	52,2	74,8	81,3
3. Övriga materiella anläggningstillgångar	9c	20,0	10,3	29,2	11,0
III. Finansiella anläggningstillgångar	10	13,8	13,8	14,0	16,3
B. Bidrag till infrastruktur	11	0,2	0,3	0,2	0,3
C. Omsättningstillgångar		140,9	164,6	178,1	193,2
I. Förråd m.m	12	16,0	9,4	16,0	9,4
II. Fordringar	13	77,8	78,4	85,3	95,3
III. Kortfristiga placeringar		0,0	0,0	0,0	0,0
IV. Kassa och bank	14	47,0	76,8	76,8	88,5
Summa tillgångar		954,2	972,8	1137,5	1098,3
Eget kapital, avsättningar och skulder					
A. Eget kapital	15	239,5	233,4	362,2	345,6
I. Årets resultat		5,9	-12,9	16,9	-14,4
II. Resultatutjämningsreserv		55,6	70,6	55,6	70,6
III. Övrigt eget kapital		178,0	175,6	289,7	289,4
B Avsättningar		73,7	71,6	75,5	73,3
I. Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	16	16,5	14,5	16,5	14,5
II. Andra avsättningar	17	57,2	57,1	59,0	58,8
C. Skulder		641,1	667,8	699,8	679,3
I. Långfristiga skulder	18	491,1	237,1	523,6	210,0
II. Kortfristiga skulder	19	150,0	430,7	176,2	469,3
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		954,2	972,8	1137,5	1098,3
Panter och ansvarsförbindelser					
1. Panter och därmed jämförliga säkerheter					
2. Ansvarsförbindelser					
a) Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	20	201,2	208,8		
b) Övriga ansvarsförbindelser	21	142,2	144,2		

KASSAFLÖDESANALYS

Mnkr	Not	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		5,9	-12,9	16,4	-14,4
Justering för ej likviditetspåverkande poster	22	69,1	58,6	80,7	69,5
Minskning av avsättning pga utbetalningar					
Medel från den löpande verksamheten		75,0	45,8	97,1	55,1
Ökning/minskning förråd m.m.		-6,6	0,2	-6,6	0,2
Ökning/minskning verksamhetsfordringar		0,6	16,7	10,0	16,6
Ökning/minskning verksamhetsskulder		-26,8	119,0	-39,1	98,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		42,2	181,7	61,4	170,1
Investeringsverksamheten					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-70,0	-31,1	-81,9	-36,3
Övrigt materiella anläggningstillgångar		0,0	-7,5	-8,4	-7,5
Investering i finansiella anläggningstillgångar		0,0	-0,4	2,4	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-72,0	-41,0	-90,0	-46,2
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån		0,0	0,0	0,0	-0,1
Amortering av lån		0,0	0,0	-2,0	0,0
Ökning/minskning långfristiga skulder		0,0	-98,4	18,9	-82,6
Förändring av checkräkningskredit		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,0	-98,4	16,9	-82,6
Årets kassaflöde		-29,8	42,3	-11,6	41,3
Likvida medel vid årets början		76,8	34,6	88,4	47,1
Likvida medel vid årets slut		47,0	76,8	76,8	88,4
Förändring likvida medel		-29,8	42,3	-11,6	41,3

NOTER

REDOVISNINGSPRINCIPER 2025

NOT
0

BAKGRUND

Kommunens redovisning är anpassad till bestämmelserna i lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och de rekommendationer som lämnas av rådet för kommunal redovisning (RKR). I de fall redovisningen avviker från lagstiftning eller rekommendationer anges detta särskilt.

PERIODISERING

Kostnader och intäkter som avser redovisningsåret har i huvudsak belastat årets redovisning. Redovisningen har varit öppen för externa transaktioner till och med den 15:e januari 2025. Därefter har intäkter och kostnader överstigande 50 tkr hänförs till redovisningsåret.

Löner avseende timanställda och ob-ersättning till månadsanställda har periodiserats och hänförs till bokslutsåret. Det innebär att löner och ersättningar som intjänats under december 2025 och som betalats ut januari 2026 har belastat redovisningsåret. Före 2020 har kommunen redovisat enligt kontantprincipen och ingen periodisering har gjorts.

SKATTEINTÄKTER

I linje med RKR 2 Intäkter har skatteintäkten periodiserats. Det innebär att kommunen i bokslutet har bokfört den definitiva slutavräkningen för 2024 och den preliminära slutavräkningen för 2025. Den preliminära slutavräkningen är baserad på SKR:s cirkulär 25:59.

ÖVRIGA INTÄKTER

Anslutningsavgifter, gatukostnadsersättningar och ett investeringsbidrag redovisas som en förutbetalad intäkt bland långfristiga skulder och periodiseras över anläggningens nyttjandeperiod.

PENSIONER

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda och förtroendevalda i kommunen är beräknade enligt RIPS17. Redovisning sker enligt RKR 10 Pensioner.

Kommunens pensionsåtaganden redovisas enligt blandmodellen. Det innebär att pensionsförmåner intjänade fram till 1997-12-31 redovisas som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Pensionsförmåner intjänade från och med 1998-01-01 redovisas som en avsättning och kortfristig skuld i balansräkningen.

SEMESTERLÖNESKULD

Semesterlöneskulden avser ej uttagna semesterdagar vid periodens slut. Tillsammans med okompenserad övertid, flexetid och därpå upplupen arbetsgivaravgift redovisas den som en kortfristig skuld.

LÅNEKOSTNADER

Kommunen tillämpar huvudmetoden enligt RKR 7 Finansiella tillgångar och finansiella skulder. Inga lånekostnader har inräknats i tillgångarnas anskaffningsvärden.

EXTRAORDINÄRA OCH JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer i not i resultaträkningen och/eller kassaflödesanalysen. För att en post ska betraktas som jämförelsestörande ska posten uppgå till minst 3,5 mnkr samt vara av sådan karaktär att den inte förväntas inträffa regelbundet.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Redovisningen av anläggningsreskontran följer rekommendationerna RKR 3 Immateriella tillgångar och RKR 4 Materiella tillgångar. An-

läggningstillgångar har i balansräkningen upptagits till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Avskrivningarna påbörjas den månad anläggningstillgången tas i bruk enligt linjär metod. Inga avskrivningar görs på mark, konst och pågående investeringar.

För att en tillgång ska klassificeras som en anläggningstillgång ska den ha ett värde på minst 20 tkr och en nyttjandeperiod på minst tre år.

Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Vägledning hämtas från RKR:s idéskrift Avskrivningar.

Avskrivningstid är för:

- Immateriella anläggningstillgångar: 3-5 år
- Maskiner och inventarier: 3-20 år
- Fastigheter och anläggningar: 10-50 år

Komponentavskrivning tillämpas från och med 2012 för tillgångar med identifierbara komponenter som har olika nyttjandeperiod. Kommunen har gjort retroaktiva komponentindelningar på investeringar genomförda tidigare än 2012. Komponentavskrivning är framförallt påkallad vid större investeringsprojekt.

I beräkningen av genomsnittlig avskrivningstid har värdet på tillgångsguppens ingående balans och periodens nyinvesteringar delats med periodens avskrivningar.

AVSÄTTNINGAR

Kommunen har en avsättning som inte helt följer RKR 9 Avsättningar och ansvarsförbindelser. Avsättningen omstruktureringskostnader är öronmärkt till utvecklingsfrågor. Kvarvarande belopp, 1,1 mnkr, kommer att förbrukas de kommande åren.

LEASING

Kommunen följer rekommendationen från RKR 5 Leasing när det gäller redovisning av finansiell och operationell leasing. Leasingavtal för bilar redovisas som finansiell leasing vilket innebär att de i balansräkningen tas upp som materiella anläggningstillgångar och kortfristig/långfristig skuld. Under året har kommunen påbörjat en omfattande genomgång av hyresavtal gällande fastigheter och klassificerat dessa som finansiella eller operativa leasingavtal enligt RKR R5. Övriga avtal redovisas som operationell leasing där leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

SAMMANSTÄLLD REDOVISNING

Den sammanställda redovisningen följer rekommendationen RKR 16 Sammanställd redovisning. I koncernbokslutet ingår Hylte kommun och Bostadsstiftelsen Hyltebostäder (100 %). Inga förändringar har skett under perioden i kommunkoncernens sammansättning.

Redovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och enligt huvudprincipen proportionell konsolidering.

Bokslutet baseras på kommunala redovisningsprinciper. Om principerna väsentligt avviker från varandra justeras Hyltebostäders räkenskaper före sammanställningen. Transaktioner av väsentlig karaktär har eliminerats för att ge en rättvisande bild av koncernens totala ekonomi.

NOT 1		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Verksamhetens intäkter (Mnkr)				
	Försäljningsintäkter	8,2	9,9	23,4	25,2
	Taxor och avgifter	74,3	79,5	74,3	79,5
	Hyror och arrenden	47,3	49,0	25,1	29,6
	Bidrag	84,7	76,3	85,3	76,8
	Försäljning av verksamhet och tjänster	28,1	28,8	33,3	33,8
	Realisationsvinster	9,7	2,5	9,7	2,5
	Extraordinära intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
	Övriga intäkter	0,2	0,1	2,3	4,7
	Summa verksamhetens intäkter	252,5	246,1	253,5	252,2

NOT 2		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Verksamhetens kostnader (Mnkr)				
	Löner och sociala avgifter	545,1	543,4	563,7	561,5
	Pensionskostnader	60,7	88,9	61,7	92,2
	Material	0,3	1,7	63,2	67,7
	Köp av huvudverksamhet	130,2	121,3	130,2	121,3
	Övriga tjänster	130,3	128,9	134,4	133,6
	Lokal- och markhyror	91,0	96,8	-13,6	-8,8
	Lämnade bidrag	24,6	25,3	24,6	25,3
	Realisationsförluster och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Extraordinära kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
	Övriga kostnader	0,0	0,0	3,9	4,2
	Summa verksamhetens kostnader	982,2	1 006,4	968,1	996,9

Upplysning om leasing lämnas i not 23.

NOT 3		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Av- och nedskrivningar (Mnkr)				
	Immateriella anläggningstillgångar	0,9	0,5	4,2	0,8
	Maskiner och inventarier	16,5	10,9	20,9	15,7
	Mark, byggnader och tekniska anläggningar	49,3	41,0	51,7	47,8
	Bostadslånepost			0,1	0,1
	Åteförda nedskrivningar	-0,7		-12,2	0,0
	Nedskrivningar	0,0		0,0	0,0
	Summa avskrivningar	66,0	52,4	64,7	64,4

NOT
4

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Skatteintäkter (Mnkr)				
Preliminär kommunalskatt	532,6	516,3	532,6	516,3
Preliminär slutavräkning innevarande år	-0,1	-2,7	-0,1	-2,7
Slutavräkningsdifferens föregående år	-3,3	1,9	-3,3	1,9
Avfallsskatt	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	529,3	515,5	529,3	515,5
Preliminär slutavräkning, kronor per invånare	-319,0	186,0		
Slutavräkningsdifferens, kronor per invånare	-8,0	-255,0		

NOT
5

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Generella statsbidrag och utjämning (Mnkr)				
Inkomstutjämning	182,3	176,9	182,3	176,9
Kostnadsutjämning	52,2	59,5	52,2	59,5
Regleringspost	27,0	31,6	27,0	31,6
Generella statsbidrag	0,1	3,5	0,1	3,5
LSS utjämning	-10,6	-6,9	-10,6	-6,9
Kommunal fastighetsavgift	31,3	31,2	31,3	31,2
Summa generella statsbidrag och utjämning	282,3	295,8	282,3	295,8

NOT
6

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Finansiella intäkter (Mnkr)				
Utdelningar på aktier och andelar	0,8	0,5	0,9	0,6
Borgensavgift	1,4	1,4	0,0	-0,0
Ränteintäkter	1,2	1,6	1,4	1,8
Summa finansiella intäkter	3,4	3,5	2,3	2,3

NOT
7

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Finansiella kostnader (Mnkr)				
Räntekostnader	12,9	13,3	14,4	17,2
Ränta på pensionsavsättningar	0,6	1,4	0,6	1,4
Övriga finansiella kostnader	0,0	0,3	0,0	0,3
Summa finansiella kostnader	13,5	15,0	14,9	18,8

NOT 8	Immateriella anläggningstillgångar (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Anskaffningsvärde	8,0	6,0	8,3	10,1
	Ackumulerade avskrivningar	-5,0	-4,2	-5,0	-5,0
	Ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Bokfört värde	3,0	1,9	3,3	5,1
	Redovisat värde vid årets början	1,9	0,3	5,1	3,9
	Årets investeringar	2,0	2,0	2,0	2,0
	Avyttring och utrangering			0,0	0,0
	Nedskrivningar			0,0	0,0
	Återförda nedskrivningar			0,0	0,0
	Årets avskrivningar	-0,9	-0,5	-3,9	-0,8
	Överföring från eller till annat slag av tillgång		0,0	0,0	0,0
	Övriga förändringar			0,0	0,0
	Redovisat värde vid årets slut	3,0	1,9	3,3	5,1
	<i>Genomsnittlig avskrivningstid i år</i>	<i>4,5</i>	<i>4,5</i>		

Linjär avskrivning tillämpas, se avsnittet om redovisningsprinciper.

NOT 9a	Mark, byggnader och tekniska anläggningar (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Anskaffningsvärde	1 363,6	1 321,4	1 602,3	1 464,5
	Ackumulerade avskrivningar	-640,7	-590,6	-759,0	-655,9
	Ackumulerade nedskrivningar	-0,3	-1,1	-5,4	-17,6
	Bokfört värde	722,6	729,7	837,9	791,0
	Redovisat värde vid årets början	729,7	594,0	838,7	810,7
	Årets investeringar	37,6	20,3	39,6	24,5
	Avyttring och utrangering	0,0	-0,7	0,0	-0,7
	Nedskrivningar			0,0	0,0
	Återförda nedskrivningar			11,4	0,0
	Avskrivningar	-49,3	-41,0	-56,4	-47,8
	Överföring från eller till annat slag av tillgång	4,5	4,3	4,5	4,3
	Justering hänförlig till rättelse av finansiell leasing	0,0	152,8	0,0	0,0
	Redovisat värde vid årets slut	722,6	729,7	837,9	791,0
	Därav finansiell leasing	147,0			
	<i>Genomsnittlig avskrivningstid i år</i>	<i>15,6</i>	<i>15,0</i>		
	<i>Avskrivningstider:</i>	<i>10-50 år</i>	<i>10-50 år</i>		

Linjär avskrivning tillämpas, se avsnittet om redovisningsprinciper.

NOT 9b		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2024	Koncern 2024
	Maskiner och inventarier (Mnkr)				
	Anskaffningsvärde	158,1	131,6	256,4	235,8
	Ackumulerade avskrivningar	-104,4	-79,5	-181,6	-154,5
	Ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Bokfört värde	53,7	52,2	74,8	81,3
	Redovisat värde vid årets början	52,2	61,1	76,2	88,5
	Årets investeringar	18,2	3,5	19,5	4,4
	Avyttring och utrangering	-0,0		-0,0	0,0
	Nedskrivningar			0,0	0,0
	Återförda nedskrivningar			0,0	0,0
	Avskrivningar	-16,6	-14,9	-20,8	-19,2
	Överföring från eller till annat slag av tillgång	0,0	0,1	0,0	0,1
	Justering hänförlig till rättelse av finansiell leasing	0,0	2,4	0,0	7,5
	Redovisat värde vid årets slut	53,7	52,2	74,8	81,3
	Därav finansiell leasing	16,6	17,3		
	Genomsnittlig avskrivningstid i år	4,2	4,3		
	Avskrivningstider:	3-33 år	3-33 år		

Linjär avskrivning tillämpas, se avsnittet om redovisningsprinciper.

NOT 9c		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Pågående ny-, till- och ombyggnader (Mnkr)				
	Anskaffningsvärde	20,0	10,3	29,2	11,0
	Ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Bokfört värde	20,0	10,3	29,2	11,0
	Redovisat värde vid årets början	10,3	7,4	11,0	7,9
	Årets investeringar	14,2	7,3	22,8	7,4
	Överföring till annat slag av tillgång	-4,5	-4,4	-4,5	-4,4
	Avyttring och utrangering	0,0	0,0	0,0	0,0
	Redovisat värde vid årets slut	20,0	10,3	29,2	11,0

Ingen avskrivning görs på pågående investeringar.

NOT
10

Finansiella anläggningstillgångar (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Andelar i Kommuninvest ekonomisk förening ¹	10,7	10,7	10,7	10,7
Övriga aktier och andelar	0,1	0,1	0,1	0,1
Grundfondskapital Bostadsstiftelsen Hylte- bostäder	1,7	1,7	0,6	0,7
Långfristiga fordringar	1,2	1,2	2,5	4,8
Summa finansiella anläggningstillgångar	13,8	13,8	14,0	16,3

¹Kommunens insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening uppgick per 2024-12-31 till 13 361 400 kr.

NOT
11

Bidrag statlig infrastruktur (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Beslutat bidrag ¹	0,8	0,8	0,8	0,8
Upplöst under året	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Ackumulerad upplösning	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Summa bidrag till statlig infrastruktur	0,2	0,3	0,2	0,3

¹Bidrag Gång och cykelväg Torup

NOT
12

Förråd, lager och exploateringsfastigheter (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Exploateringsfastigheter	15,7	9,2	15,7	9,2
Tomtmark	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	0,3	0,2	0,3	0,2
Redovisat värde vid årets slut	16,0	9,4	16,0	9,4

NOT
13

Kortfristiga fordringar (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Kundfordringar	9,3	15,2	11,0	26,4
Statsbidragsfordringar	0,3	1,1	0,3	1,1
Mervärdeskattsfordringar	9,6	6,0	9,6	6,0
Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	57,6	55,1	61,2	58,8
Övriga kortfristiga fordringar	1,1	1,0	3,2	3,0
Summa kortfristiga fordringar	77,8	78,4	85,3	95,3

NOT
14

Likvida medel	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Beviljad checkräkningskredit	50,0	50,0	60,0	60,0
Utnyttjad checkräkningskredit	0,0	0,0	0,0	0,0
Outnyttjad checkräkningskredit	50,0	50,0	40,0	40,0
Kassa och bank	47,0	76,8	76,8	88,4
Summa disponibla likvida medel	47,0	76,8	76,8	88,4

Hylte kommun har avtal om finansiella tjänster med Södra Hestra sparbank i Hyltebruk. Avtalet innebär förutom sedvanliga banktjänster även hantering av likvida medel samt en checkkredit på 50 Mnkr.
I kassa och bank ingår privata medel med 55 356 kr

NOT
15

Eget kapital (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Ingående eget kapital	236,2	250,4	347,9	288,5
Varav justering av eget kapital	-2,6	-4,1	-2,6	0,8
Årets resultat	5,9	-12,9	16,4	-14,4
Summa eget kapital	239,5	233,4	361,7	275,0
varav resultatreserv	0,0	0,0	0,0	0,0
varav resultatutjämningsreserv	55,6	70,6	55,6	70,6

NOT
16

Avsättningar pensioner och liknande förpliktelser	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	14,5	13,4	14,5	13,4
Nyintjänad pension, varav				
- förmånsbestämd ålderspension	0,0	0,0	0,0	0,0
- särskild avtalspension	0,7	-0,2	0,7	-0,2
- efterlevandepension	0,0	0,0	0,0	0,0
- övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets utbetalningar	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Ränte- och beloppsuppräkring	0,4	1,1	0,4	1,1
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	0,9	0,3	0,9	0,3
Förändring av löneskatt	0,4	0,2	0,4	0,2
Summa avsatt till pensioner	16,5	14,5	16,5	14,5

* Noten är uppbyggd enligt rekommendation 10.

Övriga upplysningar om pensioner	Kommun 2025	Kommun 2024
Antal visstidsförordnanden		
Politiker	2,0	2,0
Tjänstemän	0,0	0,0
Utredningsgrad för beräkningsunderlaget (%)	99,0	99,0
Antal politiker med visstidspension	2,0	2,0
Överskottsmedel i försäkringen (kr)	4 617 724,0	1 705 478,0
Förpliktelsen minskad genom försäkring (Mnkr) ¹	66,7	61,9

¹Förpliktelse när exkl. löneskatt och avser anställda med en inkomst över 7,5 inkomstbasbelopp
Beräkningsgrund för pensioner framgår av avsnittet Redovisningsprinciper

NOT 17	Övriga avsättningar (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Ingående avsättning återställande av deponi ¹	3,4	4,0	3,4	4,0
	Avsättningar under året	0,0	0,0	0,0	0,0
	Anspråktaget belopp under året	-0,3	-0,6	-0,3	-0,6
	Outnyttjat belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
	Summa avsättning deponi	3,1	3,4	3,1	3,4
	Ingående avsättning infrastruktursatsning ²	50,0	50,0	50,0	50,0
	Avsättningar under året	0,0	0,0	0,0	0,0
	Omklassificering under året	0,0	0,0	0,0	0,0
	Anspråktaget belopp under året	0,0	0,0	0,0	0,0
	Outnyttjat belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
	Summa avsättning infrastruktursatsning	50,0	50,0	50,0	50,0
	Ingående avsättning omstrukturering ³	1,1	1,1	1,1	1,1
	Avsättningar under året	0,0	0,0	0,0	0,0
	Anspråktaget belopp under året	0,0	0,0	0,0	0,0
	Outnyttjat belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
	Summa avsättning omstrukturering	1,1	1,1	1,1	1,1
	Ingående avsättning skogsvård ⁴	2,6	1,3	2,6	1,3
	Avsättningar under året	0,4	1,3	0,4	1,3
	Summa avsättning skogsvård	3,0	2,6	3,0	2,6

Ingående avsättning obeskattad reserv	0,0	0,0	0,0	0,0
Avsättningar under året	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa avsättning beskattad reserv	0,0	0,0	0,0	0,0
Ingående avsättning uppskjuten skatteskuld	0,0	0,0	1,5	2,0
Avsättning under året	0,0	0,0	0,3	-0,5
Summa avsättning uppskjuten skatteskuld	0,0	0,0	1,8	1,5
Summa övriga avsättningar	57,2	57,1	59,0	58,6

¹ Avsättningen avser återställandet av Borabo deponi. Avsättningen uppstår genom överskott från verksamheten för avfallshantering.

² Avsättningen avser infrastruktursatsning i Kinnared där kommunen och Region Halland samt Derome är medfinansierare.

³ I budget 2005 och 2006 avsattes totalt 9,0 Mnr som kopplades mot den nya organisationen som började genomföras 2007. Pengarna är öronmärkta till utveckling av beslutsstödsystem.

⁴ Konto för skogsvård upplagt under 2019 då slutlikvid för slutförda projekt betalades ut av Sydved. Från 2020 och framåt har transaktioner för skogsvård bokförts via resultaträkningen.

NOT
18a

	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	324,0	60,0	466,0	204,0
Långfristig leasingskuld	159,2	170,0	49,0	170,0
Förutbetalda intäkter anläggnings- /anslutningsavgifter	5,3	5,2	6,0	6,0
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	2,6	2,0	2,6	2,0
Summa skulder till kreditinstitut vid årets slut	491,1	237,1	523,6	381,9
Förutbetalda intäkter som regleras över flera år				
Anläggnings-/anslutningsavgifter återstående antal år (vägt snitt)	16,7	11,3	0,0	0,0
Offentliga investeringsbidrag återstående antal år (vägt snitt)	7,1	5,4	7,1	5,4
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
Genomsnittlig ränta %	0,0	0,0	0,0	
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,0	0,0	1,6	0,0
Kapitalförfall andel av lån				
0-1 år	0,6	0,8	0,4	0,6
1-3 år	0,3	0,2	0,4	0,2
3-5 år	0,1	0,0	0,1	0,0
5-10 år	0,0	0,0	0,1	0,1
Över 10 år				
Genomsnittlig räntebindningstid	1,0		1,1	

Finansiell leasing (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Totala minimileasavgifter	169,4	17,5	169,4	17,5
Framtida finansiella kostnader				
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	169,4	17,5	169,4	17,5
<i>Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:</i>				
Med förfall inom 1 år	10,2	0,2	10,2	0,2
Med förfall 1-5 år	38,9	17,3	38,9	17,3
Med förfall senare än 5 år	120,3	0,0	0,0	0,0
Summa finansiella leasingavtal	169,4	17,5	49,1	17,5

NOT
19

Kortfristiga skulder (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	0,0	264,0	0,0	283,0
Kortfristig del av finansiell leasing	10,2	0,2	10,2	0,2
Leverantörsskulder	35,1	39,7	49,1	45,9
Preliminärskatt och övriga löneavdrag	8,2	8,2	8,2	8,2
Moms och punktskatter	3,3	4,7	5,8	7,7
Övriga kortfristiga skulder	0,7	1,2	0,7	1,2
Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	92,5	112,6	102,1	123,1
upplupen pensionskostnad på avgifts- bestämd del				
upplupen löneskatt				
upplupen semesterlön och okompenserad tid				
upplupen arbetsgivaravgift				
förutbetalda skatteintäkter				
Summa kortfristiga skulder	150,0	430,7	176,2	469,3

NOT 20	Ansvarsförbindelse för pensioner och liknande förpliktelser	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Ingående ansvarsförbindelse för pensioner inkl löneskatt	208,8	198,3	208,8	198,3
	Ränte- och basbeloppsuppräknig	6,5	13,1	6,5	13,1
	Ändring försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
	Nyintjänad pension		0,0	0,0	0,0
	Årets utbetalningar	-12,6	-12,1	-12,6	-12,1
	Övrig post	-0,0	7,4	-0,0	7,4
	Förändring av löneskatt	-1,5	2,1	-1,5	2,1
	Utgående ansvarsförbindelse för pensioner inkl löneskatt	201,2	208,8	201,2	208,8
	Övriga pensionsförpliktelser				
	Visstidspension eller liknande	10,2	9,2	9,2	9,2
	Omställningsstöd för förtroendevalda	0,0	0,0	0,0	0,0
	Övriga Pensionsförpliktelser	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utgående pensionsförpliktelser	10,2	9,2	9,2	9,2

NOT 21	Borgensförbindelser (Mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Bostadsstiftelsen Hyltebostäder	142,0	144,0	142,0	144,0
	SBAB Bank AB	0,0	0,0	0,0	0,0
	Brännö Folkets park	0,2	0,2	0,2	0,2
	Summa borgensförbindelser	142,2	144,2	142,2	144,2

Hylte kommun har 2010 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 295 kommuner och landsting/regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått i likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråkstagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Hylte kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2024-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kr och totala tillgångar till 636 322 976 082 kr. Hylte kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 522 609 508 kr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 546 943 839 kr.

NOT 22		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Spec. ej likvidpåverkande poster (Mnkr)				
	Avskrivningar	66,7	56,4	81,1	67,8
	Avyttring och utrangering	0,0	0,7	0,0	0,7
	Avsatt till pensioner	2,0	1,0	2,0	1,0
	Övriga avsättningar	0,4	1,3	0,4	1,3
	Återförd avsättning	-0,3	-0,6	-0,3	-0,6
	Skatt kvar att betala på årets resultat			0,0	0,0
	Justering eget kapital	0,2	0,0	-1,2	-2,3
	Förändring långfristiga periodiseringar	0,0	-0,4	0,0	-0,4
	Justering för upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	0,1	0,1	0,1	0,1
	Justering för övriga ej likvidpåverkande poster	0,0	0,0	-1,6	2,3
	Summa ej likviditetspåverkande poster	69,1	58,6	80,4	70,0

NOT 23		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Ej uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 3 år (Mnkr)				
	Med förfall inom 1 år	3,6	8,7	3,6	8,7
	Med förfall inom 1-5 år	4,6	0,7	4,6	0,7
	Med förfall senare än 5 år	3,7	-	-	-
	Summa	12,0	9,4	8,3	9,4

Beloppen avser nominella värden av framtida minimileaseavgifter.

NOT 24		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Kostnad för räkenskapsrevision				
	Granskning av delårsrapport och årsredovisning	0,3	0,1	0,3	0,1

NOT 25		Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Upprättad särredovisning				
	Bokslut för vatten- och avloppsverksamheten	Upprättad	Upprättad		

Drift- och investeringsredovisning



DRIFTREDOVISNING, MNKR

I följande avsnitt sker en uppföljning av Hylte Kommuns driftredovisning. Redovisningen redovisas brutto för att ge en detaljerad bild över respektive verksamhet.

INTERNREDOVISNINGSPRINCIPER

Driftredovisningens intäkter och kostnader skall spegla respektive nämnds ekonomiska relationer till sin omvärld. Där även övriga nämnder och verksamheter utgör en del av omvärlden. Det innebär att till skillnad mot resultaträkningen som bara innehåller externa poster, inkluderar driftredovisningen även kommuninterna poster.

Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

- **Kapitalkostnader**, i form av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Hylte Kommun beräknar sina kapitalkostnader enligt nominell metod, vilket innebär att avskrivningen är linjär på anläggningstillgångens värde och räntan beräknas på tillgångens bokförda restvärde. Internräntan för 2025 har varit 3,75 procent.
- **Personalomkostnader**, i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension samt löneskatt. Under 2025 har dessa kostnader schablonmässigt kalkylerats till 41,39 procent av lönekostnaden.
- **Lokalvård**, debitering sker av kommunens Lokalvårdsenhet till självkostnadspris. Beräknas genom att ta fram självkostnad per kvadratmeter.
- **Måltider**, kommunens kostenhet debiterar verksamheterna enligt självkostnad. Beräknas genom att ta fram portionspris per måltid.
- **Interndeblitering**, försäljning som sker inom kommunen kan exempelvis vara mat- och städkostnader, tillsynsavgifter, kommungemensamma system samt IT-relaterade kostnader.

Även andra mindre interna debiteringar sker men dessa uppgår inte till några betydande belopp.

KOMMUNFULLMÄKTIGE

Kommunfullmäktige tillsammans med kommunfullmäktiges presidium visar en negativ budgetavvikelse på 0,1 mnkr vid årets slut.

KOMMUNSTYRELSEN

Exklusive färdtjänst och kommunfastigheterna visar kommunstyrelsen 2025 en positiv budgetavvikelse på 2,8 mnkr. Avvikelsen förklarar främst av ej nyttjade medel för projektet Utveckling – etablering, bostäder och tillväxt samt tillfälliga vakanser i fördelad gemensam verksamhet och allmän återhållsamhet.

Färdtjänst visar en positiv budgetavvikelse om 0,2 mnkr till följd av färre antal resor.

Kommunfastigheterna visar en positiv avvikelse mot budget om 0,5 mnkr, inklusive det budgeterade avkastningskravet

om 0,5 mnkr. Den positiva avvikelsen beror främst på lägre kostnader för fjärrvärme och el.

VALNÄMNDEN

Valnämnden visar en positiv budgetavvikelse på 0,04 mnkr vid årets slut.

RÄDDNINGSNÄMNDEN

Räddningsnämndens bokslut för 2025 visar en negativ avvikelse på 0,5 mnkr. Den negativa avvikelsen beror på skogsbranden i Kråkeryd i maj. Branden har inneburit höga kostnader för räddningstjänsten. Kommunen har fått ersättning från MSB för kostnaderna i samband med branden, dock med en självrisk på 440 tkr. En extern olycksutredning har påbörjats enligt lagkrav.

SAMHÄLLSBYGGNADSNÄMNDEN

Samhällsbyggnadsnämndens skattefinansierade verksamheter visar en positiv budgetavvikelse på 0,2 mnkr. Den positiva avvikelsen vid bokslutet beror främst på lägre personalkostnader på grund av vakanser inom miljö- och hälsoskydd. Ny upphandling av vinterväghållning påvisade högre kommande kostnader men då vädret var gynnsamt under slutet av 2025 har inga större insatser behövts och kostnaderna har därmed varit lägre än prognostiserat.

TILLSYNSNÄMNDEN

Tillsynsnämnden visar en positiv avvikelse mot budget på 0,1 mnkr.

KULTUR- OCH FOLKHÄLSONÄMNDEN

Kultur- och folkhälsonämndens bokslut för 2025 visar en positiv budgetavvikelse på 0,4 mnkr. Ekonomiskt bistånd har en positiv avvikelse på 1,5 mnkr till följd av färre antal ärenden än tidigare. IFO barn och unga redovisar ett negativt resultat på 1,6 mnkr på grund av ökade placeringskostnader samt att verksamheten har varit i behov av konsult för att kunna utföra lagstadgad verksamhet. Även IFO vuxen visar ett negativt resultat på 1,4 mnkr till följd av ökade placeringskostnader. Kompetenscentrum har en negativ avvikelse på 1,2 mnkr vilket främst beror på en återbetalning av ett statsbidrag för yrkesvux. Fritid- och folkhälsa redovisar en positiv avvikelse på 1,2 mnkr till följd av lägre kostnader och högre statsbidragsintäkter än budgeterat. Arbetsmarknadsåtgärder visar ett positivt resultat på 1,6 mnkr till följd av vakanser inom verksamheten.

REVISIONEN

Revisionen visar en budget i balans vid årets slut.

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

Överförmyndarnämnden visar en positiv budgetavvikelse på 0,1 mnkr.

BARN OCH UNGDOMSNÄMNDEN

Barn- och ungdomsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse i bokslutet med 2,6 mnkr, vilket är 1,0 procent i avvikelse.

Avvikelse vid årets slut förklaras i stort av avräkningar, dels från Hallandstrafiken med 1,9 mnkr och dels från kost och lokalvård med 1,3 mnkr. Men också omställningsarbetet och allmän återhållsamhet.

Barn- och ungdomsnämnden beslutade i mars nedan åtgärder som under året följts upp och redovisats i samband med prognoserna.

- Aktivt jobba med kostnadsminskningar i syfte att stärka nämndens och hela kommunens ekonomi.
- Allmän återhållsamhet angående alla typer av inköp.
- Generellt anställningsstopp för nämndens verksamhet

Rektorsområdena redovisar en negativ avvikelse vid årets slut med 6,1 mnkr medan centrala medel uppvisar positiv avvikelse med 8,7 mnkr (förvaltningsgemensamt, elevhälsan, skolskjuts).

I de centrala medlen ingår bland annat tilläggsbelopp, medel för avräkning resursfördelning och statsbidrag.

OMSORGSNÄMNDEN

Omsorgsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse i bokslutet med 0,9 mnkr. Nämnds- och styrelseverksamheten visar ett mindre överskott på 36 tkr, främst på grund av lägre ersättning för förlorad arbetsförtjänst än beräknat.

Vård och omsorg enligt SoL och HSL redovisar ett överskott på 1,9 mnkr. Hemtjänsten har ett underskott till följd av fler

dubbelbemanningar, men detta har delvis motverkats av vakan- ser. Särskilt boende visar överskott, bland annat tack vare en snabbare avveckling av Höstro än planerat. Insatser enligt LSS och SFB ger ett överskott på 0,4 mnkr, trots viss negativ avvikelse i gruppboenden i Torup på grund av hög sjukfrånvaro. Daglig verksamhet och korttidsboende visar överskott genom effektiv personalanvändning och intäkter från andra kommuner.

Förebyggande verksamhet och förvaltningsövergripande verksamhet redovisar också överskott, främst på grund av lägre kostnader och vakanta tjänster. Samtidigt visar externa placeringar inom SoL och LSS samt personlig assistans underskott, bland annat till följd av nya placeringar och ökade assistansinsatser.

KOMMUNGEMENSAMMA POSTER

Pensionskostnaderna för 2025 hamnar på 60,7 mnkr, jämfört med 88,9 mnkr föregående år. Effekten av det nya pensionsavtalet som trädde i kraft 2023 är bestående men den lägre inflationstakten har gett minskade kostnader för 2025. Dock var prognosen inför budgetarbetet att pensionskostnaderna skulle minska med ytterligare 6 mnkr vilket ger en negativ budgetavvikelse vid årets stut.

Skatteintäkter och utjämningsbidrag utgör negativ avvikelse mot budget på 9,4 mnkr. Anledningen till den negativa avvikelsen består främst i en långsammare ekonomisk tillväxt i riket samt på ett vikande invånarantal.

Skatteunderlaget för 2025 års budget baseras på 10 270 invånare. Antal invånare per den 1 november 2024 var 10 228 invånare och är underlag för årets utfall.

Under året redovisar kommunen en realisationsvinst för exploateringar på 0,2 mnkr.

Momsåtersökning från tidigare år på 0,5 mnkr tillfaller årets resultat.



Nämnd	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse	Avvikelse i %	Bokslut 2024
Kommunfullmäktige					
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0	0,0
Kostnader	-0,8	-0,9	-0,1	15	-0,9
Summa	-0,8	-0,9	-0,1	14	-0,9
Valnämnd					
Intäkter	0	0,0	0,0	0,0	0,3
Kostnader	-0,1	-0,0	0,0	-76	-0,7
Summa	-0,1	-0,0	0,0	-76	-0,4
Kommunstyrelsen					
Intäkter	56,5	56,9	0,3	0,6	57,5
Kostnader	-125,1	-121,9	3,2	-2,6	-123,2
Summa	-68,6	-65,0	3,5	-5,2	-65,7
Varav summa kommunfastigheter	0,5	1,0	0,5	96,8	-0,3
Varav summa färdtjänst	-6,9	-6,7	0,2	-2,9	-6,5
KS exkl fastigheter, färdtjänst	-62,2	-59,3	2,8	-4,6	-59,0
Räddningsnämnden					
Intäkter	10,5	19,7	9,2	87,6	5,4
Kostnader	-26,1	-35,8	-9,7	37,1	-21,0
Summa	-15,6	-16,1	-0,5	3,0	-15,6
Samhällsbyggnadsnämnden					
Intäkter	57,6	56,8	-0,8	-1,4	59,2
Kostnader	-90,1	-89,1	1,1	-1,2	-91,4
Summa	-32,5	-32,3	0,2	-0,7	-32,1
Tillsynsnämnden					
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-0,2	-0,1	0,1	-42,9	-0,1
Summa	-0,2	-0,1	0,1	-42,9	-0,1

Nämnd (mnkr)	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse	Avvikelse i %	Bokslut 2024
Kultur- och folkhälsonämnden					
Intäkter	23,0	27,4	4,4	19,3	23,6
Kostnader	-221,1	-225,1	-4,0	1,8	-220,8
Summa	-198,2	-197,8	0,4	-0,2	-197,3
Varav summa ekonomiskt bistånd	-14,9	-13,4	1,5	-10,1	-13,2
KFN exkl ekonomisk bistånd	-183,3	-184,4	-1	1	-184,1
Revisionen					
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-1,3	-1,3	-0,0	0,4	-0,9
Summa	-1,3	-1,3	-0,0	0,4	-0,9
Överförmyndaren					
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-1,4	-1,3	0,1	-9,4	-1,2
Summa	-1,4	-1,3	0,1	-9,4	-1,2
Barn- och ungdomsnämnden					
Intäkter	182,1	187,5	5,4	3,0	199,5
Kostnader	-451,2	-454,0	-2,8	0,6	-474,5
Summa	-269,1	-266,5	2,6	-1,0	-275,0
Omsorgsnämnden					
Intäkter	50,9	56,2	5,3	10,4	50,5
Kostnader	-282,3	-286,7	-4,4	1,6	-285,6
Summa	-231,5	-230,5	0,9	-0,4	-235,1
Kommungemensamma poster					
Intäkter	0,9	11,2	10,3		13,1
Kostnader	8,4	4,9	-3,5		-1,4
Summa	9,3	16,1	6,8	0,0	11,6
Total	-809,9	-795,7	14,1	-1,7	-812,7

DRIFTBUDGET

Nämnd (mnkr)	Basbudget 2025	Komp lokalhyra	Komp kap. kostn	Omdisponering	Löneavtal 2025	Total budget 2025
Kommunfullmäktige	0,8	0,0	-0,0	0,0	0,0	0,8
Kommunstyrelsen	65,2	0,2	2,1	0,2	1,0	68,6
Valnämnden	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Räddningsnämnden	14,8	0,3	-0,0	0,2	0,3	15,6
Samhällsbyggnads- nämnden	28,0	-0,1	3,6	0,0	1,0	32,5
Tillsynsnämnden	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Kultur- och folkhälso- nämnden	193,9	2,0	0,5	0,0	1,8	198,2
Revisionen	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3
Överförmyndaren	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4
Barn- och ungdoms- nämnden	261,8	1,4	0,1	1,0	4,8	269,1
Omsorgsnämnden	226,5	0,4	0,1	0,0	4,5	231,5
Nämndernas nettokostnad	793,9	4,2	6,4	1,4	13,4	819,2
Kommunövergripande poster	16,0	-4,2	-6,4	-1,4	-13,4	-9,3
Verksamhetens nettokostnad	809,9	0,0	0,0	-0,0	-0,0	809,9



INVESTERINGS- REDOVISNING

Hylte kommuns investeringsbudget för 2025 uppgick till 142,8 mnkr varav 50,4 mnkr avser ombudgeteringar från 2024, 18,2 mnkr står för beslutad VA-plan och 3,8 mnkr är tilläggsbudget för rivning och iordningsställande av Väcknared, Örnabäckshult och Rydöbruks skola.

Vid bokslut 2025 har Hylte kommun investerat 69,8 mnkr vilket ger en positiv avvikelse mot budget på 72,9 mnkr. Merparten av avvikelsen avser VA-investeringarna som visar en positiv avvikelse på 40,2 mnkr. Det beror på projekten nytt vattenverk i Björnaryd samt ny överföringsledning mellan Björnaryd och Landeryd. Under året arbetar verksamheten med projektering för att under 2026 komma igång med utförandet av investeringarna.

Vidare utgör 14,3 mnkr av den positiva budgetavvikelsen investeringsprojekten Renovering kommunhuset, kommunhuset solceller och Renovering Elias Fries. Renoveringen av kommunhuset har under året blivit försenad och på grund av projektets innehåll med fönsterbyten kan det inte genomföras under vintern. Projektet beräknas påbörjas under våren 2026.

Den positiva prognosavvikelsen av investeringsprojektet Elias Fries beror på att Kommunfullmäktige beslutade 2025-03-04 att återremittera ärendet om serveringskök och matsal på Elias Fries till kommunstyrelsen för att bland annat ta fram elevunderlag kopplat till köket och matsalens dimensioner, samt en trafikanalys. Kommunstyrelsen besvarade remissen i september 2025 och kommunfullmäktige beslutade 2025-09-16 att en av byggnaderna på Elias Fries ska byggas om till serveringskök och matsal..

Vid bokslut 2025 uppgår kommunstyrelsens projekt Markförvärv och exploatering till 4,5 mnkr vilket ger en positiv avvikelse på 8,2 mnkr.

IT-investeringarna har ett utfall på 6,3 mnkr vilket ger en positiv avvikelse mot budget på 3,5 mnkr. Under 2025 utfördes livscykelhantering av kommunens IT-infrastruktur med server, lagring och backup. Samtliga projekt kunde inte genomföras utan senareläggs för genomförande under 2026.



Verksamhet (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse	Total budget	Totalt utfall	Prognos färdigställt år
Kommunstyrelsen	52,3	34,3	18,0			
Lokal- och fastighetsinvesteringar	42,5	28,0	14,5			
Skolfastigheter	13,9	10,0	4,0			
Elias Fries renovering	5,0	0,3	4,7	5,0	0,3	2027
Sörgården, ventilation o fönster	8,9	9,4	-0,4	12,9	9,7	2025
Landeryds skola	0,0	0,0	-0,0	2,6	2,6	
Ombyggnation Torups skola	0,0	0,3	-0,3	59,7	62,0	2023
 <i>Omsorgsfastigheter</i>	 0,7	 0,7	 0,0			
Malmagården, takbyte o kök	0,7	0,7	0,0	3,5	0,7	2025
 <i>Idrotts- och fritidsanläggningar</i>	 7,8	 7,0	 0,9			
Upprustning idrottsplatser	0,3	0,1	0,1	Löpande		Löpande
Gamla Hallen renovering	5,0	6,1	-1,1	6,1	6,1	2026
Ridanläggning Rydöbruk	2,6	0,7	1,8	4,4	1,8	2026
 <i>Övriga förvaltningsfastigheter</i>	 5,0	 4,6	 0,4	 Löpande		 Löpande
Övriga fastigheter	15,0	5,7	9,3			
Renovering Kommunhuset	9,5	0,7	8,8	9,5	0,7	2026
Forum	2,0	2,4	-0,4	2,0	2,4	2027
Anpassning KC IFO	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	2025
Kommunhuset solceller	0,8	0,0	0,8	0,8	0,0	2026
Övningsskolan	2,5	2,5	0,0	2,5	2,5	2025
 IT-investeringar	 9,9	 6,3	 3,5	 Löpande		 Löpande
 Räddningsnämnden	 1,2	 1,3	 -0,1			
Insatsledarbil	1,2	1,3	-0,1	1,2	1,3	2025
 Kultur och folkhälsonämnden	 1,5	 1,7	 -0,2			
Styrsystem Örnahallen	1,5	1,7	-0,2	1,5	1,7	2025

Verksamhet (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse	Total budget	Totalt utfall	Prognos färdigställt år
Barn och utbildningsnämnden	3,0	1,7	1,3			
Digital Utveckl. BUN	1,5	1,1	0,4	Löpande		Löpande
Digital kompetens RE-Investering	1,5	0,6	0,9	Löpande		Löpande
Omsorgnämnden	2,1	0,5	1,6			
Digitala hjälpmedel	0,3	0,0	0,3	0,3	0,0	
Datorer Omsorgen	0,5	0,5	0,0	Löpande		Löpande
Digitala Nyckelgömmor	0,9	0,0	0,9	0,9	0,0	2026
Läkemedelsskåp	0,4	0,0	0,4	0,4	0,0	2026
Samhällsbyggnadsnämnden	9,9	9,9	0,0			
Skattefinansierat						
Gata och park	9,8	9,8	0,0			
Gång och cykelvägar	0,3	0,3	-0,0	Löpande		Löpande
Reinvestering asfaltsbeläggning	4,0	4,0	-0,0	Löpande		Löpande
Upprustning lekplatser	0,3	0,0	0,2	Löpande		Löpande
Ram effektiv gatubelysning	4,2	4,2	-0,0	Löpande		Löpande
Reinvest maskiner/utrustning	0,2	0,2	0,0	Löpande		Löpande
Vattna Örnvallen	0,8	0,0	0,8	0,8	0,0	2026
Nödvattentankar*	0,0	0,9	-0,9			
Exploatering	0,1	0,1	-0,0			
Dp Vegas Äng et. 2	0,1	0,1	-0,0	0,4	0,2	2025
Raminvesteringar	3,6	2,1	1,5			
Raminvestering KS	0,1	0,0	0,1	Löpande		Löpande
Raminvestering RN	0,1	0,1	-0,0	Löpande		Löpande
Raminvestering KFN	0,9	0,6	0,2	Löpande		Löpande
Raminvestering SBN	0,8	0,7	0,1	Löpande		Löpande
Raminvestering BUN	1,4	0,7	0,7	Löpande		Löpande
Raminvestering ON	0,4	0,0	0,4	Löpande		Löpande
Övriga satsningar	3,5	0,9	2,6			
Kommunstyrelsens reserv	2,0	0,3	1,7	Löpande		Löpande
Ortsutveckling	1,5	0,6	0,9	1,5	0,6	2026

Verksamhet (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse	Total budget	Totalt utfall	Prognos färdigställt år
Markförvärv och exploatering	12,7	4,5	8,2			
Markförvärv	3,1	0,0	3,1	Löpande		Löpande
Exploateringsprojekt	4,6	0,0	4,6	Löpande		Löpande
Nya detaljplaner	0,8	0,7	0,2	Löpande		Löpande
Örnabäckshult/ Väcknared	3,3	3,8	-0,6	3,3	3,8	2025
Rydö Skola 2025	1,0	0,0	1,0	1,0	1,0	2025
SUMMA SKATTEFINANSIERAT	89,7	56,9	32,9			
Vatten och avlopp	52,9	12,9	40,1			
VA enl SBN:s prioritering	14,7	12,8	1,9	Löpande		Löpande
Överföringsledning Björnaryd	22,2	0,0	22,2	22,2	0,0	2026
Säkrare vattenförs Unnaryd	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	2026
Vattenverk Björnaryd	15,0	0,1	15,0	15,0	0,1	2026
Renhållning och avfallshantering	0,1	0,1	0,0			
Reinvestering ÅVC	0,1	0,1	0,0	Löpande		Löpande
SUMMA TAXEFINANSIERAT	53,0	13,0	40,1			
SUMMA INVESTERINGAR	142,8	69,8	72,9			



Revisionen





Revisorerna

Till kommunfullmäktige i
Hylte kommun

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder och genom utsedda lekmannarevisorer verksamheten i kommunens stiftelse. Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige. Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Revisorernas redogörelse för år 2025". Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som vi anser tillräcklig för att ge grund för bedömning och ansvarsprövning.

- Antalet invånare i kommunen har minskat vilket påverkar utvecklingen av skatteintäkterna.
- Kommunen uppnår fyra av fem nyckeltal gällande det finansiella målet. Nyckeltalet gällande soliditet uppfylls delvis. Försämringen gällande soliditeten beror till största delen på förändrad redovisning gällande finansiell leasing för inhyrda fastigheter.
- Kommunen uppnår 13 av 37 verksamhetsmål/nyckeltal, 12 uppnås delvis och 12 uppnås inte. Någon uppföljning om respektive målområde uppfylls eller inte uppfylls sker inte.
- Utifrån kommunfullmäktiges definition har kommunen inte uppnått god ekonomisk hushållning under år 2025.
- Det lagstadgade balanskravet uppfylls efter användandet av återföring från Resultatutjämningsreserv.

Revisorernas uttalande

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder i Hylte kommun har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer att utfallet i huvudsak är förenligt med kommunfullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning i det finansiella perspektivet. Fyra av fem nyckeltal uppfylls.

Vi bedömer att verksamhetens utfall delvis är förenligt med kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöter i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för år 2025.

Vi återoppar bifogad redogörelse och de rapporter som inte tidigare tillställts fullmäktige. Övriga rapporter har översänts till fullmäktige löpande under året.

Hylte enligt digital signering.

Ingemar Steneteg

Kristina Johansson

Ronnie Sjögren

Gunnel Johansson (1)

Lars Sundberg

(1) Jävig för Nämnden för överförmyndare i samverkan

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

Redogörelse för revisionen år 2025

De sakkunnigas revisionsrapporter under året

Det sakkunniga biträdes yttrande om årsredovisning

Granskning av god ekonomisk hushållning 2025

LARS SUNDBERG Sverige***Signerat med Svenskt BankID******2026-04-17 14:19:32 UTC*****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LARS SUNDBERG

Lars Sundberg

Leveranskanal: E-post

INGEMAR STENETEG Sverige***Signerat med Svenskt BankID******2026-04-16 16:27:45 UTC*****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: INGEMAR STENETEG

Ingemar Steneteg

Leveranskanal: E-post

GUNNEL JOHANSSON Sverige***Signerat med Svenskt BankID******2026-04-17 08:14:54 UTC*****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: GUNNEL JOHANSSON

Gunnel Johansson

Leveranskanal: E-post

KRISTINA JOHANSSON Sverige***Signerat med Svenskt BankID******2026-04-21 07:01:39 UTC*****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: KRISTINA JOHANSSON

Kristina Johansson

Leveranskanal: SMS

RONNIE SJÖGREN Sverige***Signerat med Svenskt BankID******2026-04-20 14:10:12 UTC*****Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: RONNIE SJÖGREN

Ronnie Sjögren

Leveranskanal: E-post

